

SI PASAS POR AQUÍ,
TU VIDA SE TRANSFORMA.



Unicafam

ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025

Con cifras comparativas al
31 de diciembre de 2024

Informe del Revisor Fiscal

A los miembros del Consejo Superior Universitario de la
FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de la **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM**, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025;
- el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros y el resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM**, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de mi informe. Soy independiente de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia de acuerdo con la Ley 43 de 1990 y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicha Ley. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con el negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha salvo que la administración se proponga liquidar la Fundación o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Fundación.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente aceptadas en Colombia debo ejercer mi juicio profesional y mantener escepticismo profesional durante la auditoría, además de;

- Identificar y evaluar los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluir sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación no pueda continuar como un negocio en marcha. Evaluar la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comunicar a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Fundación, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante el transcurso de mi auditoría.

Otros asuntos

Los estados financieros de la Fundación bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, al 31 de diciembre de 2024, que se presentan para propósitos comparativos, fueron auditados por otro revisor fiscal, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia, quien expresó su opinión sin salvedades sobre los mismos el 11 de marzo de 2025.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2025, la Fundación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Fundación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral, así mismo, a la fecha de emisión de los Estados Financieros la Fundación no se encuentra en mora por este último concepto. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios. Por último, informo que, de acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, la Ley 2195 de 2022 requiere que valore el Programa de Transparencia y Ética Empresarial - PTEE, sin embargo, al 31 de diciembre 2025 las instrucciones del Ministerio de Educación aún no habían sido emitidas para su implementación.

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto, puedo concluir que no he observado situaciones que me hagan pensar que: a) los actos de los administradores de la Fundación no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones del Consejo Superior Universitario y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de los de terceros que estén en su poder.



YESICA PAOLA GAMBOA SIERRA
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional 190685-T

Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC

Bogotá D.C., 10 de marzo de 2026



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM - UNICAFAM
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)
 expresados en miles de pesos colombianos

	Nota	31 de diciembre		Variaciones	
		2025	2024	Valor	%
ACTIVOS					
ACTIVOS CORRIENTES					
Efectivo y Equivalente de Efectivo	7	\$ 2.864.982	\$ 2.358.093	\$ 506.889	21,5%
Inversiones a Corto Plazo	8	192.788	178.654	14.134	7,9%
Cuentas Comerciales por Cobrar Neto	9	8.239.609	7.147.928	1.091.681	15,3%
Inventarios	10	221.695	223.424	(1.729)	(0,8%)
Gastos Pagados por Anticipado	11	258.987	291.937	(32.950)	(11,3%)
Intangibles	12	172.919	51.472	121.447	235,9%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		\$ 11.950.980	\$ 10.251.508	\$ 1.699.472	16,6%
ACTIVOS NO CORRIENTES					
Inversiones en negocio conjunto	13	218.700	-	218.700	100,0%
Propiedad y Equipo, neto	14	2.321.766	2.212.422	109.344	4,9%
Intangibles	12	531.474	208.190	323.284	155,3%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		\$ 3.071.940	\$ 2.420.612	\$ 651.328	26,9%
TOTAL ACTIVOS		\$ 15.022.920	\$ 12.672.120	\$ 2.350.800	18,6%

Diana Margarita Pérez Camacho
 Represente Legal
 Ver certificación adjunta

Ahideé Ortiz Guaje
 Contadora
 T.P. N° 141276 – T
 Ver certificación adjunta

Yesica Paola Gamboa Sierra
 T.P. N° 190685 – T
 Revisora fiscal
 Designada por B.D.O AUDIT S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM - UNICAFAM
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)
 expresados en miles de pesos colombianos

		31 de diciembre		Variaciones	
		2025	2024	Valor	%
PASIVOS					
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	2.587.854	2.592.164	(4.310)	(0,2%)
Impuestos por pagar	16	15.805	4.088	11.717	286,6%
Beneficios a empleados	17	289.576	245.678	43.898	17,9%
Pasivos diferidos	18	5.131.790	4.658.225	473.565	10,2%
Otros Pasivos	19	116.448	37.064	79.384	214,2%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		\$ 8.141.473	\$ 7.537.219	\$ 604.254	8,0%
PATRIMONIO					
Fondo Social	20	16.130.739	16.130.739	-	0,0%
Excedente del período	20	1.746.545	2.540.911	(794.366)	(31,3%)
Excedentes reinvertidos	20	1.049.379	594.153	455.226	76,6%
Excedentes por reinvertir	20	2.925.023	839.337	2.085.686	248,5%
Déficit acumulado	20	(14.970.239)	(14.970.239)	-	0,0%
TOTAL PATRIMONIO		\$ 6.881.447	\$ 5.134.901	\$ 1.746.546	34,0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 15.022.920	\$ 12.672.120	\$ 2.350.800	18,6%

Diana Margarita Pérez Camacho
 Represente Legal
 Ver certificación adjunta

Ahideé Ortiz Guaje
 Contadora
 T.P. N° 141276 – T
 Ver certificación adjunta

Yesica Paola Gamboa Sierra
 T.P. N° 190685 – T
 Revisora fiscal
 Designada por B.D.O AUDIT S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM
ESTADO DE RESULTADOS POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Con cifras comparativas con el año terminado al 31 de diciembre de 2024)
 expresados en miles de pesos colombianos

	Nota	31 de diciembre de 2025	2024	Variaciones Valor	%
INGRESOS OPERACIONALES					
+ Ingresos servicios de Educación	21	29.520.402	29.525.384	(4.982)	(0,0%)
- Devoluciones, Rebajas y Descuentos	21	(3.909.958)	(3.517.999)	(391.959)	11,1%
= Total Ingresos Servicio de Educación		25.610.444	26.007.385	(396.941)	(1,5%)
+ Ingresos relacionados con la educación	21	376.340	427.587	(51.247)	(12,0%)
= Ingresos por Servicio de Educación Netos		25.986.784	26.434.972	(448.188)	(1,7%)
- Costo Servicio de Educación	22	(18.579.611)	(18.449.874)	(129.737)	0,7%
= EXCEDENTE BRUTO		7.407.173	7.985.098	(577.925)	(7,2%)
- Gasto Operacional Administrativo	23	(4.297.259)	(3.943.995)	(353.264)	9,0%
- Gasto Operacional Ventas	24	(2.080.270)	(1.769.172)	(311.098)	17,6%
= EXCEDENTE OPERACIONAL		1.029.644	2.271.931	(1.242.287)	(54,7%)
+ Ingresos No Operacionales	25	829.609	341.123	488.486	143,2%
- Gastos No Operacionales	26	(109.717)	(68.055)	(41.662)	61,2%
= EXCEDENTE DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO		1.749.536	2.544.999	(795.463)	(31,3%)
Impuesto de Renta y Complementarios	27	(2.991)	(4.088)	1.097	0,0%
= EXCEDENTE DEL EJERCICIO		\$ 1.746.545	\$ 2.540.911	(\$ 794.366)	(31,3%)

Diana Margarita Pérez Camacho
 Representante Legal
 Ver certificación adjunta

Ahidee Ortiz Guaje
 Contadora
 T.P. N° 141276 – T
 Ver certificación adjunta

Yesica Paola Gamboa Sierra
 T.P. N° 190685 – T
 Revisora fiscal
 Designada por B.D.O AUDIT S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Con cifras comparativas con el año terminado al 31 de diciembre de 2024)
 expresados en miles de pesos colombianos

	Fondo Social	Excedentes reinvertidos	Excedentes por reinvertir	Excedentes del Ejercicio	Excedente (Déficit) Acumulado	Total Fondo Patrimonial
Saldos a 31 de diciembre de 2023	16.130.739	440.967	644.959	347.564	(14.970.239)	2.593.990
Traslado a reinversión de excedentes	-	-	-	(347.564)	347.564	-
Reinversión de excedentes ordenada por el Consejo	-	153.186	194.378	-	(347.564)	-
Excedente del ejercicio	-	-	-	2.540.911	-	2.540.911
Saldos a 31 de diciembre de 2024	16.130.739	594.153	839.337	2.540.911	(14.970.239)	5.134.901
Traslado a reinversión de excedentes	-	-	-	(2.540.911)	2.540.911	-
Reinversión de excedentes ordenada por el Consejo	-	455.226	2.085.685	-	(2.540.911)	-
Excedente del ejercicio	-	-	-	1.746.545	-	1.746.545
Saldos a 31 de diciembre de 2025	\$ 16.130.739	\$ 1.049.379	\$ 2.925.023	\$ 1.746.545	(\$ 14.970.239)	\$ 6.881.447

Diana Margarita Pérez Camacho
 Represente Legal
 Ver certificación adjunta

Ahideé Ortiz Guaje
 Contadora
 T.P. N° 141276 – T
 Ver certificación adjunta

Yesica Paola Gamboa Sierra
 T.P. N° 190685 – T
 Revisora fiscal
 Designada por B.D.O AUDIT S.A.S.BIC
 (Ver informe adjunto)



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Con cifras comparativas con el año terminado al 31 de diciembre de 2024)
expresados en miles de pesos colombianos

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Flujos de efectivo de las operaciones:		
Excedente de ingresos sobre egresos del ejercicio	1.746.545	2.540.911
Partidas que no afectaron el efectivo:		
Depreciación	373.840	330.340
Amortización y agotamiento	729.908	507.124
Deterioro de deudores neto de recuperaciones	243.253	117.706
Deterioro de inventarios	1.366	6.577
Pérdida en venta y retiro de inventarios	-	4.998
Utilidad en venta de propiedad planta y equipo	(2.300)	(17.000)
Impuesto estimado de renta	2.991	4.088
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
(Aumento) disminución en:		
Deudores	(1.334.934)	(2.295.730)
Inventarios	363	(46.188)
Diferidos e intangibles	(1.141.689)	(684.805)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	(4.310)	565.470
Impuestos por pagar	8.726	(7.487)
Beneficios a empleados	43.898	29.288
Pasivos diferidos	473.566	176.056
Otros pasivos	79.384	(67.433)
Efectivo provisto en actividades de operación	\$ 1.220.607	\$ 1.163.915

Diana Margarita Pérez Camacho
 Represente Legal
 Ver certificación adjunta

Ahideé Ortiz Guaje
 Contadora
 T.P. N° 141276 – T
 Ver certificación adjunta

Yesica Paola Gamboa Sierra
 T.P. N° 190685 – T
 Revisora fiscal
 Designada por B.D.O AUDIT S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CAFAM
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Con cifras comparativas con el año terminado al 31 de diciembre de 2024)
Saldos expresados en miles de pesos colombianos

	31 de diciembre de	
	2.025	2.024
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Adquisición de propiedad y equipo	(480.884)	(266.299)
Adquisición de inversiones (CDT) reinversión de excedentes	(14.134)	(108.154)
Inversiones en negocio conjunto	(218.700)	0
Efectivo utilizado en actividades de inversión	(713.718)	(374.453)
Flujos de efectivo de actividades de financiación:		
Reinversión de excedentes del año anterior	-	-
Incremento del fondo social - donaciones	-	-
Efectivo provisto (utilizado) en las actividades de financiación	0	0
Aumento neto del efectivo y equivalentes en el ejercicio	506.889	789.462
Efectivo y equivalentes al comienzo del ejercicio	2.358.093	1.568.631
Efectivo y equivalentes al final del ejercicio	\$ 2.864.982	\$ 2.358.093

Diana Margarita Pérez Camacho
 Represente Legal
 Ver certificación adjunta

Ahideé Ortiz Guaje
 Contadora
 T.P. N° 141276 – T
 Ver certificación adjunta

Yesica Paola Gamboa Sierra
 T.P. N° 190685 – T
 Revisora fiscal
 Designada por B.D.O AUDIT S.A.S. BIC
 (Ver informe adjunto)



CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Diana Margarita Pérez Camacho, en calidad de Representante Legal y Ahideé Ortiz Guaje, en calidad de Contadora de **La Fundación Universitaria Cafam**, declaramos que los estados financieros: Estado de situación financiera, estado de resultados, Estado de cambios en el patrimonio y flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2025, con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024, junto con sus notas explicativas, de los años terminados en esas fechas, se elaboraron con base en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (Grupo 2 – NIIF Pymes), asegurando que presentan, razonablemente, la situación financiera, de resultados, de cambios en el fondo patrimonial y de flujos de efectivo, por los años terminados en esas fechas.

También confirmamos que:

- a) Las cifras incluidas en los mencionados estados financieros y en sus notas explicativas fueron fielmente tomadas de los libros de contabilidad de **La Fundación Universitaria Cafam**.
- b) No hubo irregularidades que involucren a miembros de la administración que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados o en sus notas explicativas.
- c) Aseguramos la existencia de activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos, acumulación y compensación contable de sus transacciones en los periodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, evaluados bajo métodos de reconocido valor técnico.
- d) Confirmamos la integridad de la información proporcionada, respecto a que todos los hechos económicos han sido reconocidos en los Estados Financieros enunciados o en sus notas explicativas.
- e) Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros enunciados o en sus notas explicativas incluyendo los gravámenes y restricciones de los activos, pasivos reales y contingencias, así como también las garantías que se han dado a terceros.
- f) La información contenida en los formularios de autoliquidación de aportes al sistema general de seguridad social integral es correcta, de acuerdo con las disposiciones legales, y **La Fundación Universitaria Cafam**, no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema mencionado.
- g) No se han presentado hechos posteriores al 31 de diciembre de 2025 que deban ser revelados en las notas explicativas de los Estados Financieros.

Diana Margarita Pérez Camacho
Representante Legal
Ver certificación adjunta

Ahideé Ortiz Guaje
Contadora
T.P. N° 141276 – T
Ver certificación adjunta



POLÍTICAS CONTABLES Y NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Por el año terminado al 31 de diciembre del 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos excepto cuando se indique lo contrario)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Naturaleza

La Fundación Universitaria Cafam es una Institución de Educación Superior creada bajo los postulados y principios del subsidio familiar y de conformidad con la Ley 30 de 1992, de derecho privado, sin ánimo de lucro de utilidad común, con autonomía administrativa y patrimonial nacida por un acto de voluntad de su fundadora la Caja de Compensación Familiar Cafam, con personería jurídica reconocida mediante la resolución 9336 del 12 de diciembre de 2008, emanada del Ministerio de Educación Nacional y constituida mediante escritura pública N.º 00035 de la Notaria 52 con fecha del 13 de enero de 2009. La Fundación Universitaria Cafam, por tratarse de una fundación sin ánimo de lucro, no se asimila a ningún tipo de sociedad mercantil. Por lo anterior:

- No tiene composición accionaria.
- Su patrimonio está formado por fuentes diferentes.
- No tiene una situación de subordinación, tampoco tiene empresas subordinadas.
- No requiere Registro Mercantil.

Objeto social

La Fundación Universitaria Cafam tiene como funciones básicas, la docencia, la investigación, extensión y proyección social y la difusión del conocimiento en todas y cada una de sus fases de aprendizaje, como elementos integradores de la formación humana puestos al servicio de la sociedad, la ciencia y la cultura.

Domicilio

El domicilio principal de la Fundación Universitaria Cafam es en la ciudad de Bogotá D.C.

Duración

La Fundación Universitaria Cafam tiene carácter permanente y su duración es indefinida, pero esto no es óbice para que el Consejo Superior Universitario ordene su disolución en cualquier tiempo o por cualquier ocurrencia de cualquiera de las causales establecidas en la Ley o en estos estatutos, siempre con observancia de las previsiones legales y estatutarias.



Negocio en Marcha

Al preparar los estados financieros la gerencia ha evaluado la capacidad que tiene La Fundación Universitaria Cafam para continuar en funcionamiento, considerando toda la información disponible sobre el futuro, que cubre al menos los doce meses siguientes a partir de la fecha sobre la que se informa, sin limitarse a dicho periodo, concluyendo que La Fundación Universitaria Cafam tendrá continuidad en su operación y no tendrá cambios significativos en las cifras de los estados financieros, las cuales han sido determinadas bajo el principio de negocio en marcha.

2. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO CON LAS NIIF PARA LAS PYMES

Los estados financieros de la Fundación Universitaria Cafam, entidad individual, correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009 para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2016 modificado por el Decreto 2496 de 2016. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB.

3. BASES DE PREPARACIÓN

La Fundación Universitaria Cafam tiene definido por estatutos, efectuar un corte de cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros individuales, los cuales se expresan en pesos colombianos, por ser la moneda de presentación o reporte para todos los efectos.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo. En general el costo histórico está basado en el valor razonable de las transacciones.

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. La preparación de los estados financieros de acuerdo con NIIF requiere el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables.



4. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

La Fundación Universitaria Cafam no tuvo operaciones con partes relacionadas.

5. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

a) Generalidad

Las políticas y prácticas contables utilizadas por la Fundación Universitaria Cafam en su contabilidad y en la preparación de los estados financieros están de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus correspondientes interpretaciones (CINIIF) emitidas por la International Accounting Standards Board (IASB).

b) Unidad monetaria

De acuerdo con las disposiciones legales, la unidad monetaria utilizada por la Fundación Universitaria Cafam para sus registros contables y para la elaboración de los Estados Financieros es el peso colombiano.

c) Período

Por disposiciones legales, la Fundación Universitaria Cafam debe preparar y difundir periódicamente los estados financieros de propósito general por lo menos una vez al año, con corte al 31 de diciembre.

d) Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación a aquellas partidas similares que individualmente sean superiores al 2% del total de grupo a que se hace referencia la nota correspondiente.

ESPACIO EN BLANCO

[15]



e) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen, depósitos de libre disponibilidad en las entidades financieras y Fondos de Inversión Colectiva abierta con Entidades Financieras autorizadas y vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, que son de corto plazo de gran liquidez, con vencimientos igual o menor a tres meses.

Los sobregiros bancarios se presentan en la cuenta obligaciones financieras corrientes en el estado de situación financiera.

Todas las partidas conciliatorias entre el valor en libros en contabilidad y extractos bancarios se procederán a tratar de la siguiente forma al cierre contable mensual:

- 1) Se reconocen los rendimientos financieros que aparecen en el extracto bancario en el mes correspondiente.
- 2) Se contabilizan las partidas conciliatorias que aparecen en el extracto bancario como gastos bancarios e impuestos en el periodo correspondiente.
- 3) Se reconocen las cuentas por pagar y el mayor valor en la cuenta bancaria de los cheques girados y no entregados al tercero, que quedan pendientes de cobro que están en custodia de la Fundación Universitaria Cafam a la fecha de análisis.
- 4) Para las partidas conciliatorias de consignaciones y notas crédito pendientes de registrar en libros, se deberán analizar para determinar su registro: disminución de cuentas por cobrar, reconocimiento de ingresos en el Estado de ingresos y costos, e ingresos recibidos por anticipado del Estado de Situación Financiera.
- 5) Para las partidas conciliatorias de notas débito, se deben contabilizar de acuerdo con su disminución en la cuenta bancaria correspondiente.

f) Inversiones

Las inversiones son activos financieros que le otorgan a la Fundación Universitaria Cafam derechos contractuales a:

- 1) Recibir efectivo u otro activo financiero de otra empresa, o
- 2) Intercambiar activos financieros con otro tercero, en condiciones que sean potencialmente favorables para la Fundación.

Las inversiones deben ser clasificadas desde su reconocimiento inicial en alguna de las (2) dos categorías:

- 1) Al costo amortizado o al



2) Costo menos deterioro de valor

De acuerdo con la intención administrativa que tenga la Fundación Universitaria Cafam con éstas, se determina la valoración posterior de los activos financieros.

g) Activos financieros al costo amortizado

Las inversiones al costo amortizado son activos financieros de renta fija, tales como: TES, Bonos, CDT, entre otros, que cotizan en un mercado público de valores, sobre los cuales la Fundación Universitaria Cafam tiene la intención de conservar los flujos contractuales del activo por un periodo de tiempo, y en ocasiones mantenerlas hasta la fecha en que termina el plazo establecido por la Fundación.

Al momento de decidir que una inversión se va a clasificar al costo amortizado, se debe asegurar que el objetivo de la inversión es obtener flujos de efectivo contractuales correspondientes a pagos de los rendimientos y del principal en fechas específicas.

h) Pérdida por deterioro de valor activos financieros

La Fundación Universitaria Cafam evalúa al cierre contable mensual si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de ellos estén en la fecha de este análisis (cierre mensual) deteriorados. Si tal evidencia existiese, la Fundación reconocerá el importe de cualquier pérdida por deterioro del valor. El monto de la pérdida se reconoce en el estado de resultados como un gasto del periodo, contra un menor valor del activo en una subcuenta del respectivo rubro contable (cuenta de carácter crédito).

- 1) Las pérdidas esperadas como resultado de eventos futuros, sea cual fuere su probabilidad, no se reconocen.
- 2) Todos los activos financieros, están sujetos a revisión por deterioro del valor.

La evidencia objetiva de que un activo o un grupo de activos están deteriorados incluye la información observable que requiera la atención de la Fundación y si cumple dos (2) de los siguientes eventos que causan la pérdida:

- 1) Dificultades financieras significativas del emisor.
- 2) Incumplimiento en el pago de los rendimientos desde el primer vencimiento o el principal.
- 3) Es probable que el emisor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- 4) La desaparición de un mercado líquido o dinámico para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.



- 5) Evaluación de la situación financiera del emisor de la inversión. Por ejemplo, una disminución de la calificación de riesgo global del emisor y/o específica del título.
- 6) Un descenso del valor razonable de un activo financiero por debajo de su costo en libros.

Sin embargo, la Fundación Universitaria Cafam utiliza su juicio experto para estimar el importe de cualquier pérdida por deterioro del valor.

i) Cuentas por cobrar

Los derechos deben ser reconocidos en el mes en que fueron prestados los servicios educativos mediante estimación realizada sobre los ingresos relacionados, independientemente de la fecha en que se elaboren las facturas. El monto por reconocer será su valor nominal original establecido de acuerdo con las tarifas legalmente fijadas y los acuerdos contractuales.

Las cuentas por cobrar incluyen:

- 1) Cuentas por cobrar Becas Estudiantes (Caja de Compensación Familiar Cafam y Otras Entidades) por financiaciones a corto plazo.
- 2) Cuentas por cobrar al Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios en el Exterior – ICETEX y entidades de financiación.
- 3) Cuentas por cobrar a personas naturales y/o jurídicas por concepto de venta de servicios y bienes.
- 4) Cuentas por cobrar a deudores varios por concepto de venta de otros bienes y servicios conexos con la educación.
- 5) Cuentas por cobrar a empleados.
- 6) Impuestos y contribuciones por cobrar al Estado (o cruzar con cuentas por pagar).
- 7) Cuentas por cobrar corto plazo por financiación de matrículas a cuatro (4) meses (Apoyo financiero).
- 8) Impuestos y contribuciones por cobrar por concepto de reintegros de Impuestos mal liquidados.
- 9) Cuentas por cobrar a largo plazo.

Todos los activos financieros cuyo plazo pactado supere los 180 días (seis meses) se miden posteriormente a su reconocimiento, utilizando el método de la tasa de interés efectiva, mediante el costo amortizado. Las cuentas por cobrar no se descontarán si el plazo es inferior a 360 días.

Las cuentas por cobrar a largo plazo (360 días) incluyendo las cuentas sin tasa de interés establecida, se pueden medir por el importe de la factura o recibo de pago original o por el valor de la deuda, si el efecto del descuento no es significativo.



Se entiende que es significativo financieramente descontar un grupo de cuentas por cobrar (financiación matrícula, préstamos empleados, cuentas por cobrar entidades financieras, entre otros), cuando estas superen más del 10% de total del activo corriente.

Los ingresos por concepto de servicios educativos, tales como: matrículas de pregrado, posgrado, diplomados, investigación, consultoría y cursos, deben reconocerse distribuyéndolos a lo largo de todo el periodo que cubra el servicio prestado.

j) Inventarios

Las existencias se registran al costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

El costo se determina usando el método de promedio ponderado; el valor neto de realización es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones.

Se registran como inventarios:

- 1) Inventarios para la venta: Corresponden a los elementos que se destinen para la venta, como uniformes para los estudiantes de gastronomía, enfermería y overoles para los estudiantes de ingeniería.
- 2) Inventario de talleres pedagógicos: Corresponde a materiales y suministros requeridos para llevar a cabo los talleres pedagógicos de los estudiantes.
- 3) Inventario de prestación de servicios de consultoría y asesorías: Corresponden a los costos de mano de obra y otros costos del personal directamente involucrado en la prestación del servicio de consultoría y asesorías que brinda la Fundación Universitaria Cafam, incluyendo personal de supervisión y otros costos indirectos atribuibles a cada proyecto.

k) Propiedad y Equipo

La Fundación Universitaria Cafam, reconoce como propiedad, planta y equipo los activos que cumplan la totalidad de los siguientes requisitos:

- 1) Que sea un recurso tangible controlado por la Fundación Universitaria Cafam.
- 2) Que sea probable que la Fundación Universitaria Cafam obtenga beneficios económicos futuros derivados de su uso en el giro normal de su operación o sirva para fines administrativos.
- 3) Que se espera utilizarlo en el giro normal de su operación en un período de tiempo que exceda de un (1) año.
- 4) Que su valor pueda ser medido confiable y razonablemente. Este es usualmente al valor acordado con el proveedor y los costos incurridos para el montaje, construcción y tránsito.
- 5) Bienes cuya utilización supere un año (1), sin importar su cuantía tales como:



- I. Equipos de computación.
- II. Equipos de Telecomunicación
- III. Equipos de comunicación.
- IV. Muebles y enseres.
- V. Equipo Médico.
- VI. Maquinaria y equipo.
- VII. Equipo de transporte
- VIII. Bibliotecas.

La propiedad, planta y equipo, se registran al costo de adquisición, fabricación o construcción, el cual incluye los costos y gastos necesarios para dejar el activo en condiciones de utilización.

La Fundación Universitaria Cafam ha mantenido las medidas necesarias para garantizar la conservación y protección de la propiedad, planta y equipo.

La depreciación se calcula por el método de línea recta, de acuerdo con los años de vida útil estimados de los respectivos activos.

Tipo de activo	Vida útil
Maquinaria y equipo	5 a 20 años
Equipo de oficina	5 a 20 años
Equipo de cómputo y comunicación	3 a 10 años
Flota y equipo de transporte	5 a 10 años
Equipo de telecomunicaciones	3 a 10 años
Equipo médico	3 a 10 años
Bibliotecas	3 a 10 años

El reconocimiento de la depreciación, cuyo objetivo es reflejar el uso del activo en forma sistemática durante su vida útil, deberá reconocerse en una cuenta independiente dentro del rubro de Propiedad, planta y equipo, denominada ‘depreciación acumulada’ por cada clase de activos, de tal forma que se facilite su control y seguimiento. El método de depreciación debe reflejar el uso que La Fundación Universitaria Cafam le está dando al activo.

Anualmente se revisa el método de depreciación y la vida útil de los activos, y si existen cambios significativos, se revisa la depreciación de forma prospectiva, para reflejar las nuevas expectativas.



l) Gastos Pagados por Anticipado

Esta política sólo incluirá aquellas erogaciones que cumplan las condiciones para ser activos:

- 1) Que sea probable que La Fundación Universitaria Cafam obtenga beneficios económicos futuros derivados de este Y,
- 2) El valor pueda ser medido de forma confiable.

Para el reconocimiento como gasto pagado por anticipado se deben cumplir los siguientes requisitos:

- 1) Que su valor sea cuantificable fiablemente,
- 2) Que el desembolso del dinero se realice antes de obtener el derecho de acceso a los servicios y a los bienes,
- 3) Que la erogación cubra más de un mes desde la fecha en que se efectúa el pago,
- 4) Que fluyan beneficios económicos futuros a La Fundación Universitaria Cafam asociados al monto prepago.

Los gastos pagados por anticipado se amortizan por el método de línea recta sobre el 100% de su costo en el tiempo de duración del contrato o acordada con el tercero. La amortización se efectúa contra las cuentas de resultado en la medida en que la Fundación Universitaria Cafam va accediendo a la prestación del servicio por parte de un tercero o accede a los bienes, para los cuales realizó el desembolso.

Bajo el método lineal, la cuota mensual de amortización se determina tomando el total del gasto pagado por anticipado, dividido proporcionalmente en el número de meses durante los cuales se espera obtener el beneficio del servicio objeto de este.

Los seguros pagados de forma anticipada (excluyendo las pólizas de cumplimiento) serán amortizados de acuerdo con el período de vigencia de cada póliza, contra el estado de resultados, en la medida en que transcurre el tiempo y se obtiene la cobertura contra los riesgos asociados al mismo.

m) Activos Intangibles

Los activos intangibles tales como: licencias y derechos de software, se reconocen cuando la Fundación Universitaria Cafam recibe los riesgos y beneficios asociados al activo. Serán activos intangibles si cumplen los siguientes requisitos:

- 1) Que sea identificable,
- 2) Que se tenga el control del activo,
- 3) Que su valor pueda ser medido confiablemente,
- 4) Que sea probable que la Fundación Universitaria Cafam obtengan beneficios económicos futuros.



La medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra neto de descuentos y rebajas, más todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración. En su medición posterior se presentan bajo el modelo del costo, menos la amortización y el valor acumulados de las pérdidas por deterioro del valor acumulado de las pérdidas por deterioro del valor.

La amortización se reconoce sobre el método de línea recta sobre el 100% de su vida útil proyectada, utilizando las siguientes vidas útiles:

<u>Clase de activo</u>	<u>Vida útil en años</u>
Licencias de software	Entre 4 y 10

Anualmente se revisa la vida útil de los activos intangibles, y si existen cambios significativos, se revisa la amortización de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

n) Cuentas Comerciales por Pagar

La Fundación Universitaria Cafam reconoce como un pasivo financiero de naturaleza acreedor (cuentas por pagar) los derechos de pago a favor de terceros originados en: prestación de servicios recibidos o la compra de bienes a crédito, y otras obligaciones contraídas a favor de terceros.

Se reconoce una cuenta por pagar en el Estado de Situación Financiera, en la medida en que se cumplan las siguientes condiciones:

- 1) Que el servicio o bien haya sido recibido a satisfacción.
- 2) Que la cuantía del desembolso a realizar pueda ser evaluada con fiabilidad.
- 3) Que sea probable que, como consecuencia del pago de la obligación presente, se derive la salida de recursos que llevan incorporados beneficios económicos futuros.

La Fundación Universitaria Cafam, ha definido actualmente unas políticas de pago a proveedores y otras prácticas comunes por medio de las cuales realiza pagos y cancela las cuentas por pagar por concepto de obligaciones en forma semanal, quincenal y mensual.

El reconocimiento está relacionado con el momento, en el cual las obligaciones a favor de terceros son incorporadas a la contabilidad y en consecuencia en los estados financieros.

La medición está relacionada con la determinación del valor que debe registrarse contablemente, para reconocer las obligaciones a favor de terceros por parte de la Fundación Universitaria Cafam.



Los saldos por pagar se reconocen en el momento en que la Fundación Universitaria Cafam, se convierte en parte obligada (adquiere obligaciones) según los términos

contractuales de la operación. Por lo tanto, deben ser reconocidos como obligaciones ciertas a favor de terceros, las siguientes operaciones y bajo las siguientes circunstancias:

- 1) Que el bien o servicio se ha recibido o se viene recibiendo a satisfacción y se han recibido los riesgos y beneficios de este.
- 2) Es probable que del pago de dicha obligación se derive la salida de recursos que llevan incorporados beneficios futuros.
- 3) El valor puede ser determinado en forma confiable.

o) Impuestos, Gravámenes y Tasas

Los impuestos liquidados se reconocen en el momento que se generan de los respectivos hechos económicos que den lugar a los mismos y su cuantía se determina según las normas tributarias vigentes.

p) Beneficios a Empleados

La Fundación Universitaria Cafam reconoce sus obligaciones laborales en la medida en que se cumplan las siguientes condiciones:

- 1) Que el servicio se haya recibido y haya sido prestado por el empleado,
- 2) que el valor del servicio recibido se pueda medir con fiabilidad,
- 3) que esté debidamente contemplado por disposición legal o sea costumbre de la Fundación Universitaria Cafam,
- 4) que sea probable que como consecuencia del pago de la obligación se derive la salida de recursos que llevan incorporados beneficios económicos.

Mensualmente se efectúa la provisión para las obligaciones laborales con base en las disposiciones legales. Al final de cada ejercicio contable y fiscal se consolida y se crean los pasivos laborales reales.

Los beneficios que la Fundación reconoce a sus empleados son todos considerados a corto plazo.

Beneficios post-empleo por planes de aportes definidos: Por medio de este plan y en cumplimiento de las normas legales, la responsabilidad de la Fundación se limita a realizar un aporte mensual a fondos privados o públicos de pensiones, quienes son los responsables de realizar el pago de las pensiones de jubilación.



q) Provisiones

Una provisión representa un pasivo de la Fundación Universitaria Cafam calificado como probable, cuyo monto es estimable confiablemente pero cuyo valor exacto final y la fecha de pago es incierta. Las provisiones son un subconjunto de pasivos. Éstas se distinguen de otros pasivos, tales como las cuentas por pagar a proveedores o acreedores comerciales que son objeto de estimación, debido a que se caracterizan por la existencia de incertidumbre acerca del momento del vencimiento o de la cuantía de los desembolsos futuros necesarios para proceder a su cancelación.

r) Pasivos Diferidos

Ingresos recibidos por Anticipado:

Corresponde a los pagos recibidos por anticipado por los conceptos de matrículas, medias matrículas y homologaciones, de los programas de pregrado, posgrado y de educación continuada, los cuales son amortizados por método de línea recta de acuerdo con un tiempo de duración de cada programa y dejando un remanente o saldo de los alumnos que aplazan semestre.

s) Ingresos, Costos y Gastos

La Fundación Universitaria Cafam debe reconocer los ingresos operacionales ordinarios, si sus valores son estimados confiablemente, de acuerdo con el grado de terminación o de avance de la prestación final del servicio en el periodo en el que se informa; es decir, al final de cada mes, teniendo en cuenta que se cumplan las condiciones que se mencionan a continuación, expuestas en las NIIF para las PYMES:

- 1) El valor de los ingresos de actividades por la prestación del servicio puede ser medido con fiabilidad.
- 2) Es probable que la entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción.
- 3) Los costos incurridos en la prestación del servicio de educación, así como los que falten por incurrir hasta completarlo, puedan ser medidos con fiabilidad.

Los ingresos se reconocen en los periodos contables en los cuales tiene lugar la prestación del servicio facilitando información útil sobre la medida de la actividad de servicio educativo prestado. Como estos ingresos se reciben de forma anticipada al inicio del periodo académico, se reconocen como ingresos recibidos por anticipado y en la medida que se presten los servicios a los estudiantes, se reconocen como ingresos en el estado de ingresos y costos de la Fundación Universitaria Cafam.



El reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias por referencia al grado de realización de una transacción se denomina habitualmente con el nombre de método del porcentaje de realización. Bajo este método, los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en los periodos contables en los cuales tiene lugar la prestación del servicio. Se entenderá que el grado de realización para la prestación del servicio educativo, es lineal por el periodo de tiempo que cubre el servicio.

Los ingresos de la Fundación Universitaria Cafam corresponden a los recursos generados en la actividad de prestación de servicios educativos de pregrado, posgrado, educación continuada, extensión, contratos con terceros y conexos (formularios, certificaciones, cursos vacacionales, ingresos por retiros, etc.)

Los descuentos son otorgados de acuerdo con la categoría de afiliación registrada ante la Caja de Compensación Familiar Cafam y las políticas internas establecidas por el Consejo Superior Universitario.

Los ingresos se reconocerán:

- 1) Según el grado de prestación del servicio de educación;
- 2) cuando sea probable la generación de beneficios económicos asociados a la actividad y,
- 3) cuando sea posible determinar confiablemente el valor de estos.

La Fundación Universitaria Cafam reconoce sus costos y gastos en la medida, en que ocurran los hechos económicos de tal forma que queden registrados cronológicamente en el período contable correspondiente (acumulación o devengo), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se incluyen dentro de los costos las erogaciones causadas a favor de empleados o terceros directamente relacionados con la prestación de servicios o venta.

Los gastos son los necesarios para el desarrollo de la actividad ordinaria, e incluyen los originados por situaciones extraordinarias; los gastos administrativos corresponden a la porción de aquellos que razonablemente deben atribuirse a actividades como dirección, planeación y apoyo, y los gastos de ventas corresponden a los incurridos para la promoción, divulgación y recurso humano del área de Mercado y Comunicaciones.

t) Efectos Tributarios actuales

De acuerdo con la Ley 1819 de 2016, todas las asociaciones, fundaciones y corporaciones constituidas como entidades sin ánimo de lucro, son contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios, conforme a las normas aplicables a las sociedades nacionales. Excepcionalmente,



pueden solicitar ante la administración tributaria, de acuerdo con el artículo 356-2, su calificación como contribuyentes del Régimen Tributario Especial, siempre y cuando cumplan con los requisitos que se enumeran a continuación:

- 1) Que estén legalmente constituidas.
- 2) Que su objeto social sea de interés general en una o varias de las actividades meritorias establecidas en el art. 359 del E.T., a las cuales debe tener acceso la comunidad.
- 3) Que ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos, bajo ninguna modalidad, cualquiera que sea la denominación que se utilice, ni directa, ni indirectamente, ni durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación, de acuerdo con el Art. 356-1.

Las entidades que pertenezcan al Régimen Tributario Especial tributan sobre sus beneficios netos o excedentes a la tarifa única del 20%.

El beneficio neto o excedente tendrá el carácter de exento si se destina a programas que desarrollen el objeto social y la actividad meritoria de la Fundación.

Para el año 2025 la Fundación Universitaria Cafam realizó el proceso de permanencia ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales.

u) Supuestos clave de la incertidumbre en la estimación

Al preparar los estados financieros, la Dirección asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Estos juicios y estimaciones son evaluados periódicamente basados en la experiencia y otros factores. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones realizadas y podrían requerir de ajustes significativos en el valor en libros de los activos y pasivos afectados.

Las estimaciones más significativas corresponden a:

1) Deterioro de deudores

La Fundación Universitaria Cafam, realiza un análisis individual y colectivo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar y reconoce un deterioro, si solo si, se presenta o existe evidencia objetiva de deterioro como consecuencia de la situación de cada deudor a la fecha del estado financiero, así como sus características, vencimientos, dificultades financieras, ambiente económico en



el que se desenvuelve, entre otros. Las condiciones y evaluaciones actuales pueden cambiar en un futuro.

Al cierre de cada año la evaluación se resume de la siguiente manera:

Cartera FICA - Apoyo financiero - DETERIORO	31 de diciembre	
	2025	2024
Saldo Inicial	(\$ 42.913)	(\$ 32.898)
Deterioro Cuentas por Cobrar 2025		
Edad		
61 - 90	(17.728)	(678)
91 - 120	(22.107)	(20.442)
121 - 150	(12.200)	(16.085)
151 - 180	(16.014)	(4.468)
181 - 210	(71.536)	(2.128)
211 - 240	(58.454)	(30.201)
241 - 270	(59.308)	(26.467)
271 - 300	(45.838)	(28.740)
301 - 330	(7.441)	(50.033)
331 - 360	(2.994)	(53.653)
> 360	(84.691)	(105.794)
Total Deterioro Cuentas por Cobrar	(\$ 398.311)	(\$ 338.689)
Recuperación Deterioro	155.058	187.353
Baja de Cuentas	228.718	141.067
Ajuste al Deterioro	-	254
Total Deterioro Cuentas por Cobrar	(\$ 57.448)	(\$ 42.913)

2) Deterioro de inventarios

Para determinar el valor del deterioro en los inventarios a la fecha sobre la que se informa, la Fundación Universitaria Cafam, realiza la evaluación comparando el importe en libros de cada partida del inventario (o grupos de partidas similares) con su precio de venta menos los costos de terminación y venta.

Si una partida de inventario (o grupos de partidas similares) está deteriorado, la Fundación Universitaria Cafam reduce el importe en libros del inventario a su precio de venta menos los costos de terminación y venta, siendo reconocido inmediatamente en los resultados.



6. ADMINISTRACIÓN DE RIESGO

a) General

La Fundación Universitaria Cafam está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

1. Riesgo de crédito
2. Riesgo de liquidez
3. Riesgo de mercado

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de La Fundación Universitaria Cafam a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos, las políticas y los procedimientos de la Fundación Universitaria Cafam para medir y administrar el riesgo, y la administración del capital por parte de esta.

b) Marco de administración de riesgo

La Gerencia de La Fundación Universitaria Cafam es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgo, alineada con las políticas corporativas que se han establecido. Además, es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de administración de riesgo.

Las políticas de administración de riesgo de la Fundación Universitaria Cafam son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por La Fundación Universitaria Cafam, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de La Fundación Universitaria Cafam. La Fundación Universitaria Cafam, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Consejo Superior Universitario de la Fundación Universitaria Cafam supervisa la manera en que la Gerencia Administrativa monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo de La Fundación Universitaria Cafam y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por la entidad.

c) Exposición al riesgo de crédito

La exposición máxima al riesgo de crédito para préstamos y partidas por cobrar a la fecha de corte del Estado de Situación Financiera fue:



31 de diciembre

	2025	2024
Efectivo y equivalentes de efectivo	2.864.982	2.358.093
Inversiones a Corto Plazo	192.788	178.654
Cuentas comerciales por cobrar neto	8.239.609	7.147.928
	\$ 11.297.379	\$ 9.684.675

d) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta La Fundación Universitaria Cafam si una contraparte no cumple con sus obligaciones contractuales.

31 de diciembre

Cartera FI - Empresarial	2025	2024
Caja de Compensación Familiar Cafam	4.211.748	3.104.091
Agencia Distrital Educ. Superior la Ciencia y la Tecnol. Atenea	167.149	-
Patrimonio Autónomo Fondo Nal Turismo Fontur	143.539	789.466
Entidad Promotora De Salud Famisanar S.A.S	135.308	218.768
International Youth Fundación	26.030	-
Asociación Hotelera Y Turística De Colombia	24.323	23.023
Beta Group Colombia S.A.S	17.075	-
Smart Books Company S.A.S	12.000	-
Otros Clientes	11.141	53.766
Instituto Investigación Educativa y Desarrollo IDEP	-	110.425
Total Clientes Nacionales FI - Empresariales	\$ 4.748.313	\$ 4.299.539

e) Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

La administración luego de este análisis determinó que las cuentas comerciales Clientes FICA – Apoyo Financiero Unicafam, corresponden a las deudas por la modalidad de pago por cuotas que ofrece la Fundación Universitaria Cafam a su comunidad estudiantil, al 31 diciembre de 2025 cuenta con un saldo por valor de \$1.059,6 millones.

ESPACIO EN BLANCO



f) Riesgo de liquidez

Es el riesgo que La Fundación Universitaria Cafam tenga dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros, que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de La Fundación Universitaria Cafam para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Fundación.

La Gerencia Administrativa analiza mensualmente las necesidades de caja, más unos seis meses adicionales y se aseguran de que cada una de ellas dispone de la liquidez suficiente para afrontar sus obligaciones. En caso de que se detecte una necesidad de financiación se estudia la forma más oportuna de dotar de fondos la Fundación Universitaria Cafam buscando financiamiento con entidades financieras.

g) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de interés, afecten los ingresos de la Fundación Universitaria Cafam o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

h) Riesgo de moneda

La Fundación Universitaria Cafam no está expuesta al riesgo de moneda por operaciones en una moneda distinta a la respectiva moneda funcional. Todas las transacciones que realiza la Entidad se denominan en pesos colombianos (COP).

i) Riesgo de tasa de interés

La Fundación Universitaria Cafam tiene cuentas de efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del periodo sobre el que se informa que están sujetas a una tasa variable. La Gerencia Administrativa y Financiera considera que no se presenta un riesgo significativo ante una variación importante en la tasa de interés, ya que no se ha observado un comportamiento histórico que evidencie un cambio que pueda afectar los estados financieros.

ESPACIO EN BLANCO



7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes de efectivo	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Caja	2.820	2.320	500	21,6%
Bancos	1 2.852.909	2.347.129	505.780	21,5%
Inversiones a Corto Plazo	2 9.253	8.644	609	7,0%
	\$ 2.864.982	\$ 2.358.093	\$ 506.889	21,5%

- 1) Corresponde al saldo en efectivo en moneda nacional que se encuentran en las entidades financieras, con su respectiva conciliación bancaria detallada al 31 de diciembre de 2025 y 2024. En el mes de diciembre hubo un incremento por recaudo de, cuentas por cobrar a clientes y por matrículas de estudiantes.
Del 24 de diciembre al 10 de julio de 2025 la tasa de rentabilidad de las cuentas en el banco Davivienda fue del 8,5%EA, a partir del 10 de julio hasta el 31 de diciembre de 2025 fue de 8,25%EA.
- 2) Corresponde al saldo de fondos de inversión colectiva, constituidos con Fiduciaria Davivienda S.A., con tasas de mercado al 31 de diciembre 2025 del 7,04% E.A.

Al cierre del año 2025, los valores del efectivo y equivalente de efectivo, no se encuentran con embargos, restricciones, ni condiciones de uso.

8. INVERSIONES A CORTO PLAZO

Inversiones a Corto Plazo	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Fondos de Inversión	8 1.056	106.976	(105.920)	(99,0%)
Inversiones a corto plazo CDT	191.732	71.678	120.054	167,5%
Total Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 192.788	\$ 178.654	\$ 14.134	7,9%

Corresponde a la constitución de un CDT en diciembre de 2023 por valor \$70 millones con Casa de Bolsa S.A, inversión realizada a 360 días con una tasa de 10,50% EA, como parte de la reinversión de excedentes de 2022 inversión que se mantuvo y renovó para el año 2023.

Para el año 2024, se realizó el traslado de recursos al FIC Omnibus Plus por valor de \$100,4 millones con el fin de realizar la constitución de un CDT, que durante el año 2025 se consolidó y al 31 de diciembre de 2025 finalizó por valor de \$193 millones; compuesto por un título inicial por valor de \$170 millones más rendimientos \$14,1 millones y el traslado de \$8,8 millones de la cuenta ómnibus.

Para la fecha de cierre de 2025 la valoración del título tuvo un ajuste negativo al valor de mercado por \$1,2 millones para un valor total del título de \$191,7 millones.

9. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR NETO

Cuentas Comerciales por Cobrar	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Clientes nacionales (Apoyo Financiero Unicafam) 1	1.059.624	1.025.588	34.036	3,3%
Clientes nacionales Empresariales 2	4.748.313	4.299.539	448.774	10,4%
ATENEA-Jóvenes a la U 3	821.507	656.419	165.088	25,1%
Becas Cafam	1.234.227	903.941	330.286	36,5%
Deudores varios 4	40.198	199.990	(159.792)	(79,9%)
Activos en consorcios 5	273.537	-	273.537	100,0%
Deudas de difícil cobro 6	119.651	105.364	14.287	13,6%
Deterioro 7	(57.448)	(42.913)	(14.535)	33,9%
Total Cuentas Comerciales por Cobrar	\$ 8.239.609	\$ 7.147.928	\$ 1.091.681	15,3%

- 1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo corresponde al saldo exclusivo de las cuentas por cobrar a los estudiantes que tienen financiamiento directo con la Fundación Universitaria Cafam.

Edad Cuentas Comerciales por Cobrar Estudiantes	31 de diciembre	
	2025	2024
Edad	Saldo	Saldo
0 - 30	877.625	897.317
31 - 60	89.028	75.291
61 - 90	58.938	42.257
91 - 120	30.504	10.723
121 - 150	2.289	-
151 - 180	281	-
181 - 210	961	-
> 120	-	-
Total Cuentas Comerciales por Cobrar Estudiantes	\$ 1.059.624	\$ 1.025.588



El financiamiento es otorgado por parte la Fundación Universitaria Cafam a través de la Unidad de Apoyo Financiero previo cumplimiento de los requisitos establecidos, se difiere entre una (1) y cuatro (4) cuotas mensuales durante el semestre académico. En 2024 por disposición de la administración de la Fundación se determinó brindar acceso a los programas de especialización bajo esta modalidad de financiamiento.

Concepto	Estudiantes	Saldo 2025	Estudiantes	Saldo 2024
Financiamiento 2024-2	-	-	162	245.592
Financiamiento 2025-1	1	961	300	743.031
Financiamiento Opción de Grado	17	18.944	13	10.515
Financiamiento 2025-2	185	182.024	-	-
Financiamiento 2026-1	257	788.171	-	-
Financiamiento Especializaciones	27	69.524	15	26.450
Total Financiamiento	487	\$ 1.059.624	490	\$ 1.025.588

- 2) Los clientes nacionales FI empresariales, están constituidos por la facturación de otros servicios de educación ofrecidos por La Fundación Universitaria Cafam. (Contratos con terceros, programas de extensión y cuentas por cobrar a los intermediarios financieros).

Cartera FI - Empresarial	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Caja de Compensación Familiar Cafam	4.211.748	3.104.091	1.107.657	35,7%
Agencia Distrital Educ.Superior la Ciencia y la Tecnol. Atenea	167.149	-	167.149	100,0%
Patrimonio Autónomo Fdo Nal Turismo Fontur	143.539	789.466	(645.927)	(81,8%)
Entidad Promotora De Salud Famisanar S.A.S	135.308	218.768	(83.460)	(38,1%)
International Youth Fundación	26.030	-	26.030	100,0%
Asociación Hotelera Y Turística De Colombia	24.323	23.023	1.300	5,6%
Beta Group Colombia S.A.S	17.075	-	17.075	100,0%
Smart Books Company S.A.S	12.000	-	12.000	100,0%
Otros Clientes	11.141	53.766	(42.625)	(79,3%)
Instituto Investigación Educativa y Desarrollo IDEP	-	110.425	(110.425)	(100,0%)
Total Clientes Nacionales FI - Empresariales	\$ 4.748.313	\$ 4.299.539	\$ 448.774	10,4%



- 3) Correspondiente al programa Atenea- Jóvenes a la U. El saldo al 31 de diciembre de 2025 lo compone el saldo del 20% del valor total de lo facturado para el periodo 2025-2 y el valor del 100% del periodo 2026-1 de los estudiantes formalizados financieramente de este programa al cierre, a continuación, se presenta el detalle de cada periodo:

Periodo	Estudiantes	Saldo
2025-2	193	133.358
2026-1	175	688.148
Total	368	821.506

- 4) A diciembre 31 de 2025 la disminución más relevante está en la cuenta de Icetex debido a la formalización financiera de su matrícula de la siguiente manera: Al corte de diciembre 2024 34 estudiantes ya habían formalizado su matrícula para el periodo académico 2025-1 y al corte de diciembre de 2025 solamente 4 estudiantes habían formalizado su matrícula para el periodo académico 2026-1.
- 5) Corresponde al activo reconocido al cierre de 2025 derivado de la participación de Unicafam en el *Consortio Saberes para el Turismo*, integrado por la Fundación Universitaria Cafam y Beta Group Colombia S.A.S., cuyo objeto es la prestación de servicios de consultoría para el diseño, producción y desarrollo de contenidos del programa de capacitación en Turismo – PCTUR (Fase I del P.A. FONTUR). El valor total del proyecto asciende a \$7.190,8 millones (antes de Iva) del cual UNICAFAM participa con el 60% y Beta Group con el 40%.
- 6) A 31 de diciembre del año 2025, se realizó el traslado de las cuentas comerciales corrientes a cuentas comerciales de difícil cobro de los clientes, por valor de \$469,7 millones y se obtuvo una recuperación por \$226,7 millones para un valor neto del año 2025 de \$243 millones y 2024 \$168,9 millones.

Cartera FICA - Apoyo financiero - DIF COBRO	31 de diciembre	
	2025	2024
Saldo inicial	105.364	78.070
Recuperación Cartera	(226.731)	(237.811)
Traslado Difícil Cobro	469.736	406.784
Baja de Cuentas *	(228.718)	(141.069)
Ajuste al Difícil Cobro	-	(610)
Total Difícil Cobro Cuentas por Cobrar	\$ 119.651	\$ 105.364



*Para el año 2025 en los acumulados se dio de baja en cuentas de cartera \$370,3 millones y se recuperaron \$226,7 millones, el valor final de baja en cuentas es de \$228,7 millones en 2025 y \$141 millones en 2024.

La unidad de apoyo financiero realiza su gestión de cobranza de los dos últimos períodos académicos a través de llamadas telefónicas, envío de correos y contacto vía WhatsApp; al cumplir un año de gestión en Unicafam, se remite la cartera a la empresa Soluciones Efectivas.

- 7) Al 31 de diciembre 2025, se realizó el análisis de las cuentas comerciales por cobrar por medio del análisis individual dando como resultado ningún valor a deteriorar; por tal motivo se realizó el análisis colectivo de las cuentas comerciales por cobrar. El movimiento del deterioro de las cuentas comerciales por cobrar fue el siguiente:

Cartera FICA - Apoyo financiero - DETERIORO	31 de diciembre	
	2025	2024
Saldo Inicial	(\$ 42.913)	(\$ 32.898)
Deterioro Cuentas por Cobrar 2025		
Edad		
61 - 90	(17.728)	(678)
91 - 120	(22.107)	(20.442)
121 - 150	(12.200)	(16.085)
151 - 180	(16.014)	(4.468)
181 - 210	(71.536)	(2.128)
211 - 240	(58.454)	(30.201)
241 - 270	(59.308)	(26.467)
271 - 300	(45.838)	(28.740)
301 - 330	(7.441)	(50.033)
331 - 360	(2.994)	(53.653)
> 360	(84.691)	(105.794)
Total Deterioro Cuentas por Cobrar	(\$ 398.311)	(\$ 338.689)
Recuperación Deterioro	155.058	187.353
Baja de Cuentas	228.718	141.067
Ajuste menor cuantía	-	254
Total Deterioro Cuentas por Cobrar	(\$ 57.448)	(\$ 42.913)



10. INVENTARIOS

Inventarios		31 de diciembre		Desviaciones	
		2025	2024	\$	%
Mercancía no fabricada por la entidad	1	28.575	28.223	352	1,2%
Otras mercancías no fabricadas por la entidad	2	3.818	4.715	(897)	(19,0%)
Materiales, repuestos y accesorios	3	233.427	233.245	182	0,1%
Deterioro de inventarios	4	(44.125)	(42.759)	(1.366)	3,2%
Total Inventarios		\$ 221.695	\$ 223.424	(1.729)	(0,8%)

- Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde al saldo de las compras de uniformes que se tienen disponibles para la venta para los estudiantes de los programas de la escuela de turismo y gastronomía.
- Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde al saldo por la compra de diplomas y actas de pregrado y posgrado de la Secretaría General de la Fundación Universitaria Cafam, La disminución corresponde a los diplomas de grados otorgados durante el año 2025, los cuales se encuentran en custodia de la empresa Thomas Greg & Sons de Colombia S.A.
- Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde principalmente a i) insumos para los talleres de la Escuela de Turismo y Gastronomía y laboratorios de los programas de ingeniería y enfermería ii) Menaje utilizado por Escuela de Turismo y Gastronomía para los talleres académicos.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financieras, las políticas contables y el análisis de los artículos que están en el grupo de inventarios, se realizó el reconocimiento del deterioro por valor de \$1,3 millones para el año 2025.

11. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Gastos pagados por anticipado		31 de diciembre		Desviaciones	
		2025	2024	\$	%
Seguros, Garantías y finanzas	1	388	374	14	3,7%
Suscripciones revistas, periódicos	2	73.248	68.693	4.555	6,6%
Otras licencias	3	161.902	203.700	(41.798)	(20,5%)
Asesoría técnica	4	10.011	7.696	2.315	30,1%
Otros diferidos	5	13.438	11.474	1.964	17,1%
Total Gastos Pagados por Anticipado		\$ 258.987	\$ 291.937	(32.950)	(11,3%)



- 1) El saldo al 31 diciembre de 2025 corresponde a: i) Seguro Obligatorio de accidentes de tránsito (SOAT) y el seguro todo riesgo del vehículo marca suzuki swift hibrido modelo 2024 de La Fundación Universitaria Cafam.
- 2) Corresponde al valor de las renovaciones de revistas, periódicos y bases de datos para la biblioteca, como Ebsco, Legis Editores (acceso a legis comex) y Publiciencia (base de datos ClinicalKey Student NNNConsult), para uso y consulta de la comunidad académica.
- 3) Al 31 de diciembre de 2025 la disminución de este rubro es debido a la terminación en octubre de 2025 del licenciamiento Matlab con la empresa Componentes Electrónicas Ltda y en noviembre de 2025 al plan de actualización y soporte técnico que era por un año del Software de Simulación FlexSim con la empresa Nadeca SAS.
- 4) El saldo al 31 de diciembre de 2025 corresponde al pago anticipado del soporte y acceso a la base de datos de la Camara de Comercio.
- 5) El aumento obedece a la renovación certificado digital de sitios web con la empresa Apex Security y a la compra del plan multidocumentos para envíos de documentos electrónicos a la plataforma de la DIAN con la empresa Loggro S.A.S.

12. INTANGIBLES

Intangibles	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Licencias y otros derechos	172.919	51.472	121.447	235,9%
Licencia y otros derechos a largo plazo	531.474	208.190	323.284	155,3%
Total intangibles	\$ 704.393	\$ 259.662	\$ 444.731	171,3%

Este rubro corresponde a: i) licenciamiento de los sistemas de información académico y financiero utilizados por la Fundación Universitaria Cafam. La variación observada se origina en el reconocimiento periódico de la amortización iniciada en el año 2017, de acuerdo con la vida útil establecida para estos activos intangibles. ii) adquisición durante marzo de 2023 de la licencia vitalicia FlexSim para fines académicos iii) la producción y adaptación de contenidos digitales para la educación virtual de los programas de pregrado y posgrado (programas de especialización en gerencia de servicios de salud y especialización en gobierno de datos e inteligencia de negocios).

Durante el año 2025 se amortizaron las licencias del sistema de información académica y financiera y la licencia flexSim por valor de \$26 millones, y por concepto de la virtualización de los contenidos de los programas académicos se amortizaron \$140 millones.



13. INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Inversiones en negocios conjuntos				
Otras inversiones en negocios conjuntos	218.700	-	218.700	100,0%
Total Otras Inversiones	\$ 218.700	\$ 0	\$ 218.700	100,0%

El rubro corresponde al aporte inicial realizado por la Fundación Universitaria Cafam, equivalente al aporte inicial del primer año comprometido por la institución. Este aporte se efectúa en el marco del Convenio PUJ-24, suscrito entre la Pontificia Universidad Javeriana, la Caja de Compensación Familiar Cafam y la Fundación Universitaria Cafam, cuyo objeto es “aunar esfuerzos entre las tres entidades para desarrollar y prestar servicios de educación técnica profesional, tecnológica, de educación para el trabajo y el desarrollo humano y formación para el trabajo”. El convenio contempla un valor global de \$1.458 millones, del cual Unicafam participa con el 30%, y tiene un plazo inicial de vigencia de veinticuatro (24) meses, contados a partir de la fecha de su firma.

La inversión se reconoce aplicando el método de participación, conforme a la Sección 15 de la NIIF para las Pymes. Durante el período no se presentaron movimientos asociados al convenio distintos al aporte inicial; en consecuencia, no se generaron resultados, excedentes ni ajustes al valor en libros de la inversión. Al cierre del período, el valor en libros de la inversión corresponde únicamente al aporte inicial efectuado, por un monto de \$218,7 millones.

ESPACIO EN BLANCO



14. PROPIEDAD Y EQUIPO

Propiedad y equipo	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Construcciones y mejoras en propiedad ajena	1.492.028	1.492.028	-	0,0%
Maquinaria y equipo	1 396.484	225.071	171.413	76,2%
Equipo de oficina	2 1.422.625	1.279.952	142.673	11,1%
Equipo de computación y comunicación	3 827.297	739.312	87.985	11,9%
Equipos de telecomunicaciones	4 235.258	183.970	51.288	27,9%
Flota y equipo de transporte	74.700	74.700	-	0,0%
Equipos médicos	5 358.455	337.035	21.420	6,4%
Otros activos (Bibliotecas)	318.214	309.809	8.405	2,7%
Propiedad, planta y equipo	\$ 5.125.061	\$ 4.641.877	\$ 483.184	10,4%
Menos: depreciación acumulada				
Depre. Acumulada construcción y edificaciones	(461.596)	(293.743)	(167.853)	57,1%
Depre. Acumulada maquinaria y equipo	(180.821)	(147.524)	(33.297)	22,6%
Depre. Acumulada equipo de oficina	(921.982)	(858.973)	(63.009)	7,3%
Depre. Acumulada equipo de computación	(613.096)	(558.351)	(54.745)	9,8%
Depre. Acumulada equipo de telecomunicación	(176.735)	(168.581)	(8.154)	4,8%
Depre. Acumulada flota y equipo de transporte	(7.843)	(1.120)	(6.723)	600,3%
Depre. Acumulada equipos médicos	(159.672)	(128.428)	(31.244)	24,3%
Depre. Acumulada de otros activos (Bibliotecas)	(281.550)	(272.735)	(8.815)	3,2%
Total depreciación acumulada	(\$ 2.803.295)	(\$ 2.429.455)	(\$ 373.840)	15,4%
Total propiedad, planta y equipo	\$ 2.321.766	\$ 2.212.422	\$ 109.344	4,9%

- 1) El incremento presentado a 31 de diciembre del 2025 corresponde a: i) compra de equipos y herramientas para los talleres de la escuela de turismo y gastronomía \$45 millones (máquina de café, barril asador, licuadora industrial entre otros), ii) para la dotación del gimnasio del programa de tecnología en acondicionamiento físico y entrenamiento deportivo por valor de \$115 millones (bicicletas spinning, máquinas elípticas, multigimnasio, banco olímpico, flexor de piernas, trotadoras entre otros) iii) y para la compra de un sistema hydroboost de hidratación en el bloque 1 piso 1, para



consumo de agua purificada por \$8 millones iv) y en otros equipos de menor cuantía (soportes televisores y carretillas de carga) por \$3 millones.

- 2) El incremento a 31 de diciembre del 2025 corresponde a: i) compra de mobiliario para la sala de profesores, oficina de extensión y educación continua, salón taller Soy Mas dirigido a empresas por valor de \$54 millones ii) salón ingenia ubicado en el edificio c del programa de ingeniería por valor de \$20 millones iii) laboratorio de ciencias básicas edificio c por valor de \$12 millones iv) espacios de bienestar universitario edificio b piso 6 por valor de \$14 millones v) tres islas de trabajo acondicionadas para docentes edificio b por valor de \$24 millones vi) carros portátiles logística por valor de \$10 millones vii) otros muebles para oficinas por valor de \$9 millones.
- 3) El incremento a 31 de diciembre de 2025 corresponde a: i) compra de tabletas gráficas profesionales para profesores por valor de \$13 millones ii) compra de televisores, pantallas interactivas y video proyectores con telón de pared para salones de clases por valor de \$57 millones iii) compra de otros equipos de tecnología (cámara polycom studio, audífonos poly blackwire, cámara webcam, monitor plano 24 pulgadas entre otros) por valor de \$18 millones.
- 4) El incremento a 31 de diciembre de 2025 corresponde a la compra, configuración e instalación de los equipos activos de red (switches) para las instalaciones de Unicafam.
- 5) El incremento a 31 de diciembre de 2025 corresponde a la compra de tres microscopios modelo CX23 para la Escuela de Salud y Bienestar.

ESPACIO EN BLANCO

[40]

EL MOVIMIENTO DE LAS PROPIEDADES Y EQUIPO PARA LOS AÑOS 2025 Y 2024

	Maquinaria y Equipo en Montaje	Construcciones y adecuaciones en prop. ajena	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computación y Comunicación	Equipos de Telecomunicaciones	Flota y Equipo de Transporte	Equipos Médicos	Otros Activos	Totales
Saldo al 1 enero 2024	\$ 1.086	\$ 1.492.028	\$ 206.273	\$ 1.074.883	\$ 587.349	\$ 396.156	\$ 21.250	\$ 293.111	\$ 468.144	\$ 4.540.280
Compras	-	-	\$ 17.907	\$ 166.265	\$ 20.512	-	\$ 74.700	\$ 35.294	\$ 490	\$ 315.168
Retiros	-	-	-	(\$ 7.173)	(\$ 97.723)	(\$ 6.749)	(\$ 21.250)	-	(\$ 53.804)	(\$ 186.699)
Reclasificaciones	(\$ 1.086)	-	-	(\$ 12.170)	(\$ 13.616)	-	-	-	-	(\$ 26.872)
Saldo al 31 Diciembre 2024	\$ 0	\$ 1.492.028	\$ 224.180	\$ 1.221.805	\$ 496.522	\$ 389.407	\$ 74.700	\$ 328.405	\$ 414.830	\$ 4.641.877
Compras	-	-	\$ 171.413	\$ 142.673	\$ 87.985	\$ 51.288	-	\$ 21.420	\$ 8.405	\$ 483.184
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificaciones a otras cuentas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 Diciembre 2025	\$ 0	\$ 1.492.028	\$ 395.593	\$ 1.364.478	\$ 584.507	\$ 440.695	\$ 74.700	\$ 349.825	\$ 423.235	\$ 5.125.061

EL MOVIMIENTO DE LAS PROPIEDADES Y EQUIPO PARA LOS AÑOS 2025 Y 2024

	Maquinaria y Equipo en Montaje	Construcciones y adecuaciones en prop. ajena	Maquinaria y Equipo	Equipo de Oficina	Equipo de Computación y Comunicación	Equipos de Telecomunicaciones	Flota y Equipo de Transporte	Equipos Médicos	Otros Activos	Totales
Saldo al 1 enero 2024	-	(\$ 125.890)	(\$ 131.133)	(\$ 813.545)	(\$ 449.664)	(\$ 328.316)	(\$ 21.250)	(\$ 101.266)	(\$ 309.753)	(\$ 2.280.817)
Depreciación del año	-	(\$ 167.853)	(\$ 16.391)	(\$ 52.504)	(\$ 50.622)	(\$ 1.417)	(\$ 1.120)	(\$ 27.162)	(\$ 13.270)	(\$ 330.340)
Retiros	-	-	-	\$ 7.078	\$ 96.337	\$ 6.749	\$ 21.250	-	\$ 50.288	\$ 181.702
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 Diciembre 2024	-	(\$ 293.743)	(\$ 147.524)	(\$ 858.971)	(\$ 403.949)	(\$ 322.983)	(\$ 1.120)	(\$ 128.428)	(\$ 272.735)	(\$ 2.429.455)
Depreciación del año	-	(\$ 167.853)	(\$ 33.297)	(\$ 63.009)	(\$ 54.745)	(\$ 8.154)	(\$ 6.723)	(\$ 31.244)	(\$ 8.815)	(\$ 373.840)
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificaciones a otras cuentas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 Diciembre 2025	\$ 0	(\$ 461.596)	(\$ 180.821)	(\$ 921.980)	(\$ 458.694)	(\$ 331.137)	(\$ 7.843)	(\$ 159.672)	(\$ 281.550)	(\$ 2.803.295)
Saldo neto al 31 Diciembre 2025	\$ 0	\$ 1.030.432	\$ 214.772	\$ 442.498	\$ 125.812	\$ 109.558	\$ 66.857	\$ 190.153	\$ 141.684	\$ 2.321.766



15. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Proveedores Nacionales	1	2.068.811	2.162.775	(93.964) (4,3%)
Proveedores del Exterior	2	36.008	51.194	(15.186) (29,7%)
Costos y Gastos por Pagar	3	135.640	46.870	88.770 189,4%
Retención en la Fuente	4	41.776	50.305	(8.529) (17,0%)
Retención en la Fuente ICA	4	10.773	9.611	1.162 12,1%
Retenciones y aportes de Nómina	5	197.756	181.827	15.929 8,8%
Acreeedores Varios	5	97.090	89.582	7.508 8,4%
Total cuentas comerciales por pagar		\$ 2.587.854	\$ 2.592.164	(\$ 4.310) (0,2%)

- 1) Al 31 de diciembre de 2025, el impacto en la variación obedece a que no se dio continuidad al programa granjeros por un día con la empresa Parque Finka de la Sabana SAS que representaba un valor de \$84,7 millones, y el estudio de la viabilidad del programa de medicina prestado por la empresa HGIO Herramientas de Gestión Integral por valor de \$19,9 millones.
- 2) El saldo corresponde a 31 de diciembre de 2025 corresponde a la cuenta por pagar empresa EBSCO México, por servicio de acceso a bases de datos académicas.
- 3) La variación a 31 de diciembre de 2025 corresponde al pasivo reconocido al cierre de 2025 derivado de la participación de Unicafam en el *Consortio Saberes para el Turismo*, integrado por la Fundación Universitaria Cafam y Beta Group Colombia S.A.S., cuyo objeto es la prestación de servicios de consultoría para el diseño, producción y desarrollo de contenidos del programa de capacitación en Turismo – PCTUR (Fase I del P.A. FONTUR). El valor total del proyecto asciende a \$7.191 millones, del cual UNICAFAM participa con el 60% y Beta Group con el 40%.
- 4) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de cuenta está compuesto principalmente a: i) cuentas por pagar por concepto de retención en la fuente a título de renta del mes de diciembre de 2025, ii) retención en la fuente a título de Industria y Comercio del municipio de Bogotá Distrito Capital del sexto bimestre de 2025, que son liquidados y cancelados al fisco nacional y distrital respectivamente.
- 5) La cifra corresponde principalmente a las cuentas por pagar, a las entidades promotoras de salud, aportes parafiscales y aportes a los fondos de pensión del mes de diciembre de 2025; estos valores son cancelados en las fechas correspondientes y de acuerdo con las normas vigentes.



16. IMPUESTOS POR PAGAR

	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Impuestos por pagar				
Impuestos por pagar ICA	12.814	-	12.814	100,0%
Impuestos por pagar Renta	2.991	4.088	(1.097)	(26,8%)
Total Impuestos por pagar	\$ 15.805	\$ 4.088	\$ 11.717	286,6%

Al 31 de diciembre de 2025 el saldo de cuenta está compuesto principalmente por las cuentas por pagar por concepto del impuesto de industria y comercio de Bogotá e impuesto de renta y complementarios.

17. BENEFICIOS A EMPLEADOS

	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Beneficios a Empleados				
Cesantías Consolidadas	184.383	152.183	32.200	21,2%
Intereses Sobre Cesantías	21.295	18.003	3.292	18,3%
Prima de Servicios Por Pagar	-	850	(850)	(100,0%)
Vacaciones Consolidadas	83.898	74.642	9.256	12,4%
Total Beneficios a Empleados	\$ 289.576	\$ 245.678	\$ 43.898	17,9%

Refleja el saldo de las obligaciones laborales, contraídas con trabajadores activos por concepto de cesantías, interés de cesantías y vacaciones, cuyo pago es exigible o probable de acuerdo con la normatividad laboral vigente. Los conceptos de cesantías e intereses son trasladados y cancelados en los plazos establecidos por la ley.

ESPACIO EN BLANCO



18. PASIVOS DIFERIDOS

Ingresos Recibidos Por Anticipado	31 de diciembre		Desviaciones		
	2025	2024	\$	%	
Matrículas semestre programas	1	6.296.310	5.660.902	635.408	11,2%
Ingresos recibidos por convenios	2	46.500	60.504	(14.004)	(23,1%)
Matrículas aplazadas	3	61.519	28.785	32.734	113,7%
Total Ingresos Recibidos Por Anticipado		\$ 6.404.329	\$ 5.750.191	\$ 654.138	11,4%
Menos descuentos					
Descuentos Diferidos	4				
Descuentos matricula 5%		-	(452)	452	100,0%
Descuentos matricula 10%		(10.764)	(8.579)	(2.185)	25,5%
Descuentos matricula 15%		(59.263)	(58.565)	(698)	1,2%
Descuentos matricula 20%		(4.579)	(6.145)	1.566	(25,5%)
Descuentos matricula 25%		(886.906)	(810.455)	(76.451)	9,4%
Descuentos matricula 30%		(293.011)	(180.633)	(112.378)	62,2%
Beca 50%		(18.016)	(26.708)	8.692	(32,5%)
Descuentos matricula 12.5%		-	(429)	429	(100,0%)
Total Descuentos Diferidos		(1.272.539)	(1.091.966)	(180.573)	16,5%
Total Ingresos Recibidos Por Anticipado		\$ 5.131.790	\$ 4.658.225	\$ 473.565	10,2%

- 1) Corresponde a los pagos recibos por anticipado, por el concepto de matrícula de los programas académicos ofrecidos por la Fundación Universitaria Cafam, que serán reconocidos como ingresos operacionales en el año siguiente; serán amortizados en seis (6) periodos comprendidos entre enero a junio del año 2026. La variación se presenta por el incremento en el número de estudiantes formalizados a 31 de diciembre de los diferentes programas académicos y de los programas en crecimiento con nuevos semestres académicos como son ciencia de datos, tecnología en mantenimiento de equipos biomédicos y el nuevo programa modalidad virtual de marketing e inteligencia de negocios.



- 2) La variación corresponde a la disminución en el valor de la facturación del diplomado de liderazgo, transformación e innovación Cafam, que para el año 2025 fue por valor \$46,5 millones y en el año 2024 fue de \$ 60,5 millones.
- 3) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la cifra corresponde a los registros contables por concepto de saldos a favor de los estudiantes con el estatus de aplazados; el número de estudiantes aplazados es 45 por valor de \$61.517 a continuación, se detalla por programa:

Estudiantes con Aplazamiento por Programa

Programa Académico	Estudiantes	Valor
Tecnología Acondicionamiento Físico y Entrenamiento Deportivo	9	15.360
Negocios Internacionales	3	8.475
Enfermería	3	6.175
Tecnología en Gestión Gastronómica	5	5.119
Ingeniería Industrial	3	4.819
Tecnología Gestión Empresarial	8	4.560
Administración Turística y Hotelera	2	4.450
Ingeniería en Telecomunicaciones	2	4.005
Tecnología en Análisis de Datos	1	3.123
Tecnología Regencia Farmacia	2	1.638
Administración Empresas	1	1.369
Especialización Gerencia Servicios Salud	1	1.231
Tecnología Mantenimiento Equipos Biomédicos	1	893
Contaduría Pública	4	302
Total General	45	\$ 61.519

- 4) Los descuentos son otorgados de acuerdo, con la categoría que tiene cada estudiante con respecto a la afiliación con la Caja de Compensación Familiar Cafam y las políticas internas establecidas por el Consejo Superior Universitario de La Fundación Universitaria Cafam. Los descuentos de las categorías A (25%) y B (15%), son reconocidos por la Caja de Compensación familiar Cafam, de acuerdo con las políticas de afiliación, el descuento del 30% corresponde al programa ATENEA Jóvenes a la E en el cual las instituciones otorgan este descuento para dar cumplimiento al convenio.

ESPACIO EN BLANCO



19. OTROS PASIVOS

Otros Pasivos		31 de diciembre		Desviaciones	
		2025	2024	\$	%
Otros pasivos sobre contratos	1	102.313	0	102.313	100,0%
Otros pasivos recibidos para terceros	2	14.135	37.064	(22.929)	(61,9%)
Total Otros Pasivos		\$ 116.448	\$ 37.064	\$ 79.384	214,2%

El saldo a 31 de diciembre de 2025 corresponde al convenio de docencia–servicio suscrito con la Fundación Hospital de la Misericordia (HOMI) para el desarrollo de las prácticas formativas de los estudiantes del programa de enfermería. Según el acta suscrita el 12 de septiembre de 2025, se formalizaron las condiciones, montos y periodicidad del cruce de la contraprestación derivada del convenio.

- Al 31 de diciembre de 2025, el saldo corresponde a ingresos recibidos por anticipado provenientes de: i) empresa 1091 S.A.S., correspondientes al apoyo otorgado por becas a estudiantes por valor de \$3,8 millones ii) empresa Soluciones Efectivas de Recaudo y Cobro Jurídico LTDA, provenientes de la gestión por recuperación de cartera de difícil cobro de estudiantes por un valor de \$10,2 millones.

20. PATRIMONIO

Patrimonio		31 de diciembre		Desviaciones	
		2025	2024	\$	%
Donación en dinero		16.129.139	16.129.139	-	0,0%
Donación en bienes muebles		1.600	1.600	-	0,0%
Fondo social	1	16.130.739	16.130.739	-	0,0%
Excedente del Ejercicio		1.746.545	2.540.911	(794.366)	(31,3%)
Excedentes reinvertidos 2019		(12.159)	(12.159)	-	0,0%
Excedentes por reinvertir 2020		154.043	154.043	-	0,0%
Excedentes reinvertidos 2020		403.008	403.008	-	0,0%
Excedentes por reinvertir 2021	2	-	199.225	(199.225)	(100,0%)
Excedentes reinvertidos 2021	2	388.832	33.770	355.062	1.051,4%
Excedentes reinvertidos 2022	3	69.534	69.534	-	0,0%
Excedentes por reinvertir 2023	4	490.348	590.511	(100.163)	(17,0%)



Excedentes reinvertidos 2023	4	200.164	100.000	100.164	100,2%
Excedentes por reinvertir 2024	5	2.904.673	-	2.904.673	0%
Excedentes acumulados		(624.041)	(104.442)	(519.599)	497,5%
Resultados acumulados años anteriores		(14.970.239)	(14.970.239)	-	0,0%
Déficit Acumulado		(10.995.837)	(13.536.749)	2.540.912	(18,77%)
Patrimonio		\$ 6.881.447	\$ 5.134.901	1.746.546	34,0%

- 1) El valor del fondo social corresponde al aporte realizado por la Caja de Compensación Familiar Cafam de acuerdo con el acta de constitución del 9 de agosto de 2007, incluida en el acto de protocolización según escritura número 35 del 13 de enero de 2009, más una donación recibida de un bien por \$1.600 millones. Para el año 2023 la Caja de Compensación Familiar Cafam realizó un aporte por valor de \$1.129,1 millones aprobados por el Consejo Directivo de Cafam según acta 1318 de septiembre del año 2022 con destinación específica para el traslado de los talleres de la Escuela de Turismo y Gastronomía del edificio C al edificio A.
- 2) En los años 2025, 2024, 2023 y 2022 se realizaron las reinversiones de los excedentes del año 2021 de la siguiente manera:

Rubro de Inversión	Reinversión Excedente Año 2021				
	Valor Reinvertido Aprobado 2022	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025
Recursos educativos	61.386	-	3.240	54.048	-
Plan descongestión enfermería	70.000	65.596	-	-	-
Gestión de egresados	15.000	5.712	-	-	-
Dotación áreas de bienestar	30.000	-	47.790	-	-
Infraestructura tecnológica	100.000	-	-	-	100.000
Otros (maquinaria y equipo, equipo médico científico, equipo cómputo y comunicaciones y equipo de oficina y otros.	255.063	-	-	-	255.063
Totales	\$ 531.449	\$ 71.308	\$ 51.030	\$ 54.048	\$ 355.063
		\$ 531.449			

Los registros contables del valor de la reinversión por \$355 millones afectaron las cuentas de excedentes acumulados, recursos destinados para la dotación de equipos y mobiliario para los diferentes salones de



clases por valor de \$176,6 millones (video proyectores, telones, televisores, mesas, sillas, monitores entre otros), equipos para laboratorios de enfermería por valor de \$21,4 millones, dotación gimnasio estudiantes de tecnología en acondicionamiento y entrenamiento deportivo por valor de \$111,5 millones, y equipos para los talleres de la escuela de turismo y gastronomía por valor de \$ 45,4 millones.

3) En el año 2023 se realizó la reinversión de los excedentes del año 2022 de la siguiente manera:

Rubro de Inversión	Valor Aprobado 2022	Valor Reinvertido 2023
Fondo de sostenibilidad	69.534	69.534
Totales	\$ 69.534	\$ 69.534

A diciembre del año 2023, se realizó Endowment o fondo de sostenibilidad (CDT) por \$70,5 millones con la comisionista Casa de Bolsa S.A., inversión realizada a 360 días con una tasa de 11.60%, esta inversión fue realizada con los recursos aprobados por el Consejo Superior Universitario en marzo del año 2023 por valor de \$69,5 millones.

4) En el año 2025 se realizó la reinversión de los excedentes del año 2023 de la siguiente manera:

Reinversión Excedente Año 2023				
Rubro de Inversión	Valor Aprobado 2023	Valor Reinvertido 2024	Valor Reinvertido 2025	Valor por Invertir
Otros (maquinaria y equipo, equipo médico científico, equipo cómputo y comunicaciones y equipo de oficina y otros.	590.512	-	100.164	490.348
Inversión en Endowment	100.000	100.000	-	-
Totales	\$ 690.512	\$ 100.000	\$ 100.164	\$ 490.348

Los registros contables del valor de la reinversión por \$100,1 millones afectaron las cuentas de excedentes acumulados, recursos destinados para la dotación de equipos y mobiliario para los diferentes salones y laboratorios (mesas plegables, sillas prisma, tableros, tabletas graficas, audífonos, islas de trabajo entre otros).

En diciembre del 2024, se realizó el traslado de recursos a la comisionista Casa de Bolsa para la constitución del fondo de inversión colectiva ómnibus plus por valor de \$100 millones, con el fin de



constituir un CDT, con una tasa de 8,74% EA, esta inversión fue realizada con los recursos aprobados por el Consejo Superior Universitario en marzo del año 2024.

- 5) Los excedentes generados en el año 2024 por valor de \$2.904,6 millones fueron aprobados para reinversión según la siguiente tabla:

Rubro de Inversión	Valor Aprobado 2024
Infraestructura física:	
• Adecuación planta física	\$ 1000
• Adquisición planta física	
Infraestructura tecnológica	\$ 750
Otros (maquinaria y equipo, equipo médico científico, equipo cómputo y comunicaciones y equipo de oficina y otros.	\$ 655
Fondo de fortalecimiento patrimonial	500
Totales	\$ 2.905

Al cierre a 31 diciembre de 2025 están pendientes por ejecutar.

ESPACIO EN BLANCO



21. INGRESOS OPERACIONALES

		31 de diciembre		Desviaciones	
		2025	2024	\$	%
Ingresos Servicios de Educación					
Ingresos extensión	1	2.838.869	5.619.199	(2.780.330)	(49,5%)
Ingresos diplomados	2	5.824.036	6.352.575	(528.539)	(8,3%)
Ingresos programas académicos	3	19.239.316	15.957.682	3.281.634	20,6%
Ingresos conexos programas académicos	4	1.618.181	1.595.928	22.253	1,4%
Total Ingresos Servicios de Educación		\$ 29.520.402	\$ 29.525.384	(\$ 4.982)	(0,0%)
Devoluciones, rebajas y descuentos	5				
Devoluciones en ventas (db)	a	5.532	116.771	(111.239)	(95,3%)
Descuentos matrícula 5%		1.335	-	1.335	100,0%
Descuentos matrícula 10%		36.404	26.172	10.232	39,1%
Descuentos matrícula 15%		223.472	172.854	50.618	29,3%
Descuentos matrícula 20%		19.128	16.790	2.338	13,9%
Descuentos matrícula 25%		2.600.761	2.404.857	195.904	8,1%
Descuentos matrícula 75%		7.473	7.090	383	5,4%
Descuentos becas		113.075	94.605	18.470	19,5%
Descuentos homologación		1.268	-	1.268	100,0%
Descuentos matrícula 12,5%		5.895	2.311	3.584	155,1%
Descuentos matrícula 27%		-	1.726	(1.726)	(100,0%)
Descuentos pronto pago		278.295	251.265	27.030	10,8%
Otros descuentos		600	2.381	(1.781)	(74,8%)
Descuentos convenio lummi 80%		22.913	5.661	17.252	304,8%
Descuentos matrícula 30%	b	588.724	415.516	173.208	41,7%
Descuentos diplomados		5.074	-	5.074	100,0%
Devoluciones en ventas diplomados		9	-	9	100,0%
Devoluciones, Rebajas y Descuentos	5	3.909.958	3.517.999	391.959	11,1%
Total Ingresos Servicio de Educación		\$ 25.610.444	\$ 26.007.385	(\$ 396.941)	(1,5%)
Ingresos Relacionados con la Educación	6	376.340	427.587	(51.247)	(12,0%)
Total Ingresos Netos Servicio Educación		\$ 25.986.784	\$ 26.434.972	(\$ 448.188)	(1,7%)



- 1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las cifras corresponden a la venta de servicios de asesorías por la ejecución de contratos con terceros. El detalle es el siguiente:

Nombre del cliente	2025	2024
Caja de Compensación Familiar Cafam	2.060.517	2.962.699
Consortio Saberes para el Turismo	215.727	-
Agencia Distrital para la Educación Superior la Ciencia y la Tecnología Atenea	167.149	-
Entidad Promotora de Salud Famisanar S.A.S	128.790	229.710
International Youth Fundación	122.870	399.851
Fundación Visión Salud	68.800	54.700
Otros clientes	75.016	151.315
Patrimonio Autónomo Fondo Nal Turismo Fontur	-	1.435.396
Instituto Investigación Educativa y Desarrollo Idep	-	385.528
Total ingresos por extensión	\$ 2.838.869	\$ 5.619.199

- 2) Corresponde a los ingresos reconocidos por concepto de programas de formación continuada, tales como diplomados, seminarios, talleres o cursos de acuerdo con la oferta. El concepto más significativo en 2025 obedece a los diplomados ofrecidos a las personas beneficiarias del subsidio al desempleo que les otorga la Caja de Compensación Familiar Cafam, a través de los recursos que entrega el gobierno (Fondo de Solidaridad de Fomento al Empleo y Protección al Cesante – FOSFEC).

Para el año 2025 se realizaron en el programa Fosfec cesantes 294 diplomados en los cuales se capacitaron 6.431 participantes y en el programa de Fosfec empresarial se realizaron 13 laboratorios de innovación, 1 programa de asistencia técnica y 10 diplomados mipymes los cuales contaron con 787 empresas participantes.

- 3) Corresponde a los ingresos causados por concepto de matrículas de los programas académicos ofrecidos por la Fundación Universitaria Cafam.
- 4) Para los años 2025 y 2024 se realizó el reconocimiento de los descuentos de las categorías A (25%), B (15%) por parte de la Caja de Compensación Familiar Cafam a sus afiliados, para el primer semestre el valor fue \$821,7 millones correspondiente a 636 estudiantes y para el segundo semestre el valor fue \$796,3 millones correspondiente a 614 estudiantes.



- 5) Los descuentos son otorgados de acuerdo con la categoría que tiene cada estudiante con respecto a la afiliación con la Caja de Compensación Familiar Cafam y las políticas internas establecidas por el Consejo Superior Universitario de La Fundación Universitaria Cafam.
- a) El saldo para 31 de diciembre de 2025 obedece a la devolución a la Caja de Compensación Familiar Cafam de un estudiante que no cumplía los requisitos mínimos para ser beneficiario de la beca Cafam – Unicafam.
 - b) La variación presentada en el concepto de descuento 30% corresponde al incremento de estudiantes del programa del gobierno distrital Atenea.
- 6) Los ingresos relacionados con la educación son los siguientes:

Ingresos Relacionados con la Educación	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Ingresos por derechos de grado	212.300	258.980	(46.680)	(18,0%)
Ingresos matrícula extemporánea	110.771	106.700	4.071	3,8%
Ingresos certificaciones	26.271	27.162	(891)	(3,3%)
Ingresos por retiros de estudiantes	6.184	19.003	(12.819)	(67,5%)
Ingresos validación créditos	3.478	4.325	(847)	(19,6%)
Ingresos aplazamiento o retiro	6.688	3.829	2.859	74,7%
Otros ingresos	2.700	2.564	136	5,3%
Ingresos supletorios	1.338	2.031	(693)	(34,1%)
Ingresos tienda universitaria	2.304	1.818	486	26,7%
Ingresos homologaciones	3.045	458	2.587	564,8%
Ingresos duplicados	243	308	(65)	(21,1%)
Ingresos multa biblioteca	391	274	117	42,7%
Ingresos duplicado de carnets	176	135	41	30,4%
Ingresos por electivas	125	-	125	100,0%
Ingresos cursos vacacionales lúdicos	326	-	326	100,0%
Total Ingresos Relacionados con la Educación	\$ 376.340	\$ 427.587	(\$ 51.247)	(12,0%)

ESPACIO EN BLANCO

22. COSTOS DE VENTAS POR EL SERVICIO DE EDUCACIÓN

Costo Servicio de Educación		31 de diciembre		Desviaciones	
		2025	2024	\$	%
De personal	1	9.766.199	8.726.724	1.039.475	11,9%
Honorarios	2	3.240.798	3.960.118	(719.320)	(18,2%)
Arrendamientos		1.403.866	1.438.319	(34.453)	(2,4%)
Servicios	3	1.233.438	1.055.018	178.420	16,9%
Diversos	4	956.624	1.564.111	(607.487)	(38,8%)
Amortizaciones	5	643.522	422.540	220.982	52,3%
Depreciaciones		332.608	300.426	32.182	10,7%
Impuestos		294.281	309.511	(15.230)	(4,9%)
Adecuaciones e instalaciones	6	280.335	63.069	217.266	344,5%
Mantenimiento y reparaciones	7	272.833	156.221	116.612	74,6%
Gastos de viaje	8	61.466	400.699	(339.233)	(84,7%)
Seguros	9	57.660	36.352	21.308	58,6%
Gastos legales	10	33.971	14.856	19.115	128,7%
Contribuciones y afiliaciones		2.010	1.910	100	5,2%
Total Costo Servicio de Educación		\$ 18.579.611	\$ 18.449.874	\$ 129.737	0,7%

1) Personal

El incremento en la ejecución del Costo de Personal para el año 2025 se fundamenta principalmente en lo siguiente: i). Incremento del 11% en el Salario Mínimo Mensual Legal Vigente (SMMLV) y del 5,2% para los demás niveles salariales. ii). Este ajuste impacta proporcionalmente las cargas prestacionales, aportes a seguridad social y parafiscales. iii). Se registró un aumento del 23,5% en el auxilio legal de transporte y de conectividad. iv). Se vincularon profesores para atender nuevas cohortes y programas académicos en pregrado y posgrado. v). Se incorporó personal adicional para la ejecución del proyecto FOSFEC y se integraron aprendices en etapa productiva en centros de gestión académica. vi). Se ejecutaron acciones de capacitación del personal en áreas de pedagogía, segunda lengua e IA aplicada. vii). Se causaron recargos nocturnos para profesores con clases después de las 9:00 pm.

ESPACIO EN BLANCO



2) Honorarios

Honorarios	31 de diciembre		Desviaciones	
	2025	2024	\$	%
Revisoría fiscal	64.955	61.398	3.557	5,8%
Asesoría técnica	4.637	-	4.637	100,0%
Asesoría técnica FOSFEC	a 651.660	798.560	(146.900)	(18,4%)
Asesoría técnica extensión	31.500	-	31.500	100,0%
Soporte técnico	b 139.415	125.688	13.727	10,9%
Soporte técnico extensión	52	64	(12)	(18,8%)
Soporte técnico FOSFEC	309	355	(46)	(13,0%)
Honorarios programas académico	c 613.485	530.502	82.983	15,6%
Honorarios diversos	154.978	129.868	25.110	19,3%
Honorarios diplomados	d 86.400	24.700	61.700	249,8%
Honorarios electivas	65.415	49.634	15.781	31,8%
Honorarios contratos	-	52.309	(52.309)	(100,0%)
Honorarios diplomados FOSFEC	e 1.051.592	1.438.268	(386.676)	(26,9%)
Honorarios diversos FOSFEC	-	10.400	(10.400)	(100,0%)
Honorarios diversos extensión	f 376.400	738.372	(361.972)	(49,0%)
Total Costo de Honorarios	\$ 3.240.798	\$ 3.960.118	(\$ 719.320)	(18,2%)

- b)** Este rubro comprende honorarios por el acompañamiento y asesoría a las empresas afiliadas a la Caja de Compensación Familiar Cafam para la ejecución de los recursos del FOSFEC (Fondo de Solidaridad de Fomento al Empleo y Protección al Cesante).
- c)** El incremento se debe a los desarrollos efectuados en el sistema académico SIGA (módulos de validaciones, homologaciones, postulación a becas, apps personalizadas de carnet y desarrollo web consumo de datos de afiliación formulario de becas a través de webservice).
- d)** La variación corresponde al convenio de docencia–servicio suscrito con la Fundación Hospital de la Misericordia (HOMI) para el desarrollo de las prácticas formativas de los estudiantes del programa de Enfermería. Según el acta suscrita el 12 de septiembre de 2025, se formalizaron las condiciones, montos y periodicidad del cruce de la contraprestación derivada del convenio.
- e)** El saldo a 31 de diciembre del 2025 corresponde a el pago de honorarios contratados con la empresa Obtelco para dictar cursos de ciencia de datos, toogaf, ltil, en el marco del contrato suscrito entre la Fiscalía y Unicafam.
- f)** El impacto en la variación obedece a: i) Para el año 2025 no se dio continuidad al programa granjeros por un día con la empresa Dementes Brillantes SAS por valor \$173 millones y Martha Acuña \$61,6 millones ii) pago por curso de gestión financiera y de materiales con la empresa



Logística Tecnología y Servicios N y P por valor de \$64,9 millones iii) Pago del curso de auditores internos en sistemas integrados QHSE con Bureau Veritas por valor de \$47,7 millones y iv) Otros pagos a consultores por valor de \$41,6 millones todo en el marco del desarrollo del convenio con FOSFEC – Cafam.

- g) La disminución del saldo a 31 de diciembre del 2025 corresponde principalmente a la terminación de los contratos suscritos con IYF Fundation por valor \$114,5 millones, Idep 72 por valor de \$104,3 millones y terminación del contrato Fontur 155 por valor de \$ 137,1 millones.
- 2) El incremento del rubro a 31 de diciembre de 2025 obedece al ajuste del cobro al 100% por servicios de aseo efectuado por Cafam.
- 3) La disminución a diciembre 2025 obedece a i) al cambio del curso granjeros por un día, en el cual se realizaban pagos por casino y restaurante, transporte intermunicipal y entradas al parque Finkana lo que genero una reducción por valor de \$243,9 millones este curso se reemplazó por el taller soy más el cual tiene menos costos asociados para su realización. ii) la terminación del proyecto Fontur 155 cuyo objeto fue la realización del diplomado diseño de experiencias creativas y turismo cultural por valor de \$298,7 millones iii) disminución en el rubro de transportes debido al traslado de los estudiantes de ingeniería del colegio Cafam a la sede principal de Unicafam por valor de \$33,3 millones iv) la disminución en las compras de papelería para la realización de actividades en contratos de extensión y compras internas por valor de \$31,5 millones.
- 4) El incremento se debe a: i) registro de la amortización por concepto de los contratos principalmente con la empresa OBJ Digital para la virtualización de los contenidos de aquellos programas de pregrado y posgrado virtual que ya iniciaron matrículas por valor de \$94,8 millones ii) compra de 200 licencias Cesim para los estudiantes de la facultad de ciencias administrativas con la empresa Publiciencia por valor de \$35,1 millones iii) pago de acceso a la base de datos Harvard Business School para los estudiantes de los diferentes programas académicos por valor de \$ 23,3 millones iv) licencia Moodle LMS para 2500 usuarios de extensión en la ejecución de los diferentes proyectos por valor de \$24 millones.
- 5) Al 31 de diciembre del año 2025 el incremento comprende principalmente: i) cambio de pisos del auditorio del edificio A y del salón tres en uno con la empresa Homoffiz por valor de \$46,5 millones ii) adecuaciones en el edificio C para el gimnasio y salón TAFED por valor de \$ 30,6 millones, laboratorio de ciencias básicas y laboratorios para los programas de la facultad de salud y bienestar por valor de \$30,7 millones, salón polivalente facultad de ingeniería por valor de \$12,9 millones, oficina extensión y educación continua por valor de \$8,1 millones, salón tres en uno edificio A por valor de \$ 6,2 millones, y en otros arreglos como son adecuaciones en puestos de trabajo y reparaciones en los tres edificios de resane, pintura general, conectividad, cambio de películas tipo persianas, de cableado por valor de \$67,8 millones ii) Estructuras y diseño arquitectos mantenimiento sensores baño hombres Edificio A e instalación de Push lavamanos Edificio con la empresa Estructuras y Diseños Arquitectos S.A por valor de \$14,2 millones.



- 6) El incremento principal corresponde al pago del 100% de los servicios tercerizados (mantenimientos correctivos de aire acondicionado, ups, ascensores entre otros) realizados por CAFAM por valor de \$97,2 millones ii) y con la empresa Acomeq Ingenieria el mantenimiento y reparación de los baños de los tres edificios A,B y C por valor de \$19,3 millones.
- 7) La disminución en el saldo a 31 de diciembre del año 2025 obedece a la terminación del contrato Fontur 155 del diplomado de experiencias creativas turísticas culturales, que se realizó en varios municipios de Colombia.
- 8) El incremento en el saldo a 31 de diciembre del 2025 obedece al pago de pólizas de cumplimiento para el Consorcio Saberes para el Turismo, contrato Fosfec-transformalab, proyecto turismo digital IYF-Atenea y la póliza extracontractual para el convenio Atenea-Jóvenes a la E.
- 9) El incremento se debe al pago del registro ante el Ministerio de Educación Nacional de para el programa especialización en arquitecturas Cloud de la Facultad de Ingeniería por valor de \$14,9 millones ii) con la empresa Ip Innspire SAS el pago por la asesoría y acompañamiento en la búsqueda de antecedentes y registro de marca por valor de \$1,3 millones iii) y la actualización de experiencia del registro único de proponentes ante la Camara de Comercio de Bogotá por valor de \$ 1 millón.

23. GASTO ADMINISTRATIVO

Gasto Administrativo	31 de diciembre		Desviaciones		
	2025	2024	\$	%	
De Personal	1	2.890.941	2.636.486	254.455	9,7%
Deterioro	2	349.030	245.566	103.464	42,1%
Diversos	3	219.066	153.609	65.457	42,6%
Honorarios	4	201.935	247.589	(45.654)	(18,4%)
Arrendamientos	5	174.087	223.456	(49.369)	(22,1%)
Servicios	6	115.752	144.586	(28.834)	(19,9%)
Impuestos		110.393	104.629	5.764	5,5%
Amortizaciones		65.655	60.218	5.437	9,0%
Contribuciones y afiliaciones	7	62.998	8.707	54.291	623,5%
Adecuaciones e instalaciones	8	38.652	33.304	5.348	16,1%
Depreciaciones	9	31.663	20.783	10.880	52,4%
Mantenimiento y reparaciones	10	26.186	42.139	(15.953)	(37,9%)
Seguros		9.165	13.068	(3.903)	(29,9%)
Gastos de Viaje		1.334	8.349	(7.015)	(84,0%)
Gastos legales		402	1.506	(1.104)	(73,3%)
Total Gasto Administrativo		\$ 4.297.259	\$ 3.943.995	\$ 353.264	9,0%



- 1) El Gasto de Personal presenta un incremento del para el año 2025 que se explica a través de los siguientes factores clave: i) El factor principal es el incremento del SMMLV (11%) y del 5,2% para los demás niveles salariales. ii) Este incremento impacta en proporción los aportes a seguridad social, parafiscales y las prestaciones sociales. iii) Se vinculó laboralmente una persona que durante el año 2024 se encontraba bajo la modalidad de contrato de prestación de servicios. iv) Se registró un aumento en el auxilio de transporte y auxilio de conectividad derivado del ajuste legal del 23,5% definido para estos conceptos en 2025.v) Ejecución del plan de capacitación al personal en fortalecimiento de competencias estratégicas.
- 2) Al 31 de diciembre de 2025 el incremento del deterioro obedece a i) para el año 2025 el cupo de financiamiento por semestre fue el siguiente: 2025-1 669 estudiantes \$1,966 millones financiados, 2025-2 648 estudiantes \$1,951 millones, ii) para el año 2024 el cupo de financiamiento por semestre fue el siguiente: 2024-1 604 estudiantes \$1,616 millones financiados, 2024-2 617 estudiantes \$1,662 millones financiados. En resumen en 2025 se financio un 7% más de estudiantes con un aumento del 19% del valor financiado.
- 3) El incremento a 31 de diciembre de 2025 se debe a: i) aumento en el pago de comisiones a la empresa Smart Payment por la pasarela de pagos por valor de \$19,1 millones ii) para al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA por concepto de la cuota de aprendices por valor de \$27,7 millones iii) compra de 2.000 agendas para el área de planeación y calidad proceso de acreditación por valor de \$19.7 millones.
- 4) La disminución en este rubro se debe a la terminación del contrato de consultoría para la implementación del sistema de SGSI con la empresa Hack-Inn por valor de \$14,6 millones ii) finalización de los contratos de por concepto de acompañamiento y asesoría financiera (Raúl Espitia, Jairo García y Nestor Niño) por valor de \$30,9 millones.
- 5) La disminución en el año 2025 se originó principalmente por menor uso en el servicio de Almacenamiento Nube Azure.
- 6) A diciembre 31 de 2025 la disminución se debe a menor consumo en los servicios de energía y actualización en la norma de distribución en los gastos centralizados cobrados por la Caja de Compensación Familiar Cafam.
- 7) Al 31 de diciembre de 2025 el incremento se debe i) pago de la cuota de afiliación y sostenimiento a la Asociación Colombiana de Universidades Ascun (organización no gubernamental, sin ánimo de lucro, que congrega a las universidades públicas y privadas de Colombia. Sus objetivos principales son servir como un espacio permanente para la discusión del presente y el futuro de las universidades colombianas por valor de \$60,1 millones ii) y para el año 2025 no se presentaron pagos por concepto de pico y placa solidario para el vehículo de la rectoría por valor de \$5,3 millones.



- 8) El incremento a 31 de diciembre obedece al pago por concepto de pintura y resane en las paredes de las oficinas administrativas en el edificio A.
- 9) Incremento se da principalmente a: i) la depreciación del primer año de uso del vehículo nuevo suzuki swift hibrido comprado para rectoría y ii) la depreciación de otros los activos fijos como son mobiliario y otros equipos para las áreas administrativas.
- 10) La disminución en el año 2025 obedece a menor gasto en mantenimiento del vehículo Nissan almera modelo 2009 por valor de \$8,2 millones ya que en el año 2024 se realizó su venta, y a su vez al menor valor en mantenimientos de mobiliario requeridos por valor de \$7,6 millones.

24. GASTO DE VENTAS

Gasto de Ventas	31 de diciembre		Desviaciones		
	2025	2024	\$	%	
Diversos	1	947.047	788.050	158.997	20,2%
Servicios	2	503.765	182.338	321.427	176,3%
De Personal	3	467.742	623.947	(156.205)	(25,0%)
Arrendamientos	4	85.398	64.277	21.121	32,9%
Honorarios	5	37.344	68.155	(30.811)	(45,2%)
Amortizaciones		20.731	24.367	(3.636)	(14,9%)
Depreciaciones		9.568	9.131	437	4,8%
Adecuaciones e instalaciones	6	4.552	829	3.723	449,1%
Mantenimiento y reparaciones	7	3.174	7.229	(4.055)	(56,1%)
Seguros		949	849	100	11,8%
Total Gasto de Ventas		\$ 2.080.270	\$ 1.769.172	\$ 311.098	17,6%

- 1) Al 31 de diciembre de 2025, el incremento corresponde principalmente a la mayor inversión en la campaña publicitaria digital efectuada con las agencias de publicidad Accelerart Marketing LLC y Merge Solutions S.A.S y a la mayor exposición en redes sociales a través de la empresa Meta (Facebook) de los programas académicos ofrecidos por la Fundación Universitaria Cafam.
- 2) El incremento se debe en el 2025 al pago a CAFAM por el concepto de los servicios de la fuerza comercial y call center para la venta de los diferentes programas académicos de pregrado y posgrado de la Fundación por valor de \$331 millones.



- 3) El Gasto de Personal presenta una disminución debido principalmente a los siguientes factores: i) la operación comercial, que durante 2024 contaba con personal contratado laboralmente de forma directa, pasó a ser ejecutada a través de aliados externos para el año 2025, lo que genera una reducción en todos los conceptos asociados (salarios, aportes a seguridad social, aportes parafiscales y las prestaciones sociales) ii) Se registró un aumento del 33,5% en auxilios de apoyo y sostenimiento y se asignó un rubro para la capacitación del personal de ventas, concepto que no tuvo ejecución en 2024.
- 4) El aumento es debido a que en el año 2025 el valor pagado fue mayor por el arrendamiento del espacio por la participación Expo Estudiante Nacional y por el pago del diseño y fabricación del stand con la empresa Muare Studio Diseño S.A.S.
- 5) La disminución de este rubro en el año 2025 se debe a la terminación en el año 2024 del contrato con la empresa Inmov S.A.S por concepto de consultoría en estrategias digitales.
- 6) A 31 de diciembre de 2025, al saldo aumento por la adecuación del auditorio de apertura y del salón tres en uno como parte de la norma de distribución.
- 7) La disminución a diciembre de 2025, en este rubro se debe a menor valor pagado a Cafam por mantenimientos correctivos asignados por norma de distribución y menor valor por mantenimiento o reparación en mobiliario.

25. INGRESOS NO OPERACIONALES

Ingresos No Operacionales	31 de diciembre		Desviaciones		
	2025	2024	\$	%	
Financieros	1	308.145	184.817	123.328	66,7%
Utilidad en venta de propiedad planta y equipo	2	2.300	17.000	(14.700)	100,0%
Recuperaciones		106.039	135.312	(29.273)	(21,6%)
Diversos	3	413.125	3.994	409.131	10.243,6%
Total Ingresos No Operacionales		\$ 829.609	\$ 341.123	\$ 488.486	143,2%

- 1) Al cierre del año 2025 se evidencio un incremento de intereses financieros debido al saldo promedio que se manejó en la cuenta corriente del Banco Davivienda; el saldo promedio de 2024 fue de \$1.208 millones y para el 2025 el promedio fue de \$3.067 millones.
Esta cuenta tuvo del 24 de diciembre de 2024 al 10 de julio de 2025 una tasa de rentabilidad del 8,5%EA, a partir del 10 de julio hasta el 31 de diciembre de 2025 una tasa de rentabilidad de 8,25%EA.



- 2) El saldo a 31 de diciembre de 2025 corresponde a la venta de equipos tecnológicos a la empresa Ecoambiental que hacían parte de los activos fijos y que por obsolescencia fueron dados de baja.
- 3) Al 31 de diciembre de 2025 el aumento corresponde a la donación entregada por la empresa Expreso Viajes y Turismo Expreso S.A.S por valor de \$400 millones.

26. GASTOS NO OPERACIONALES

GASTOS NO OPERACIONALES

Gastos No Operacionales	31 de diciembre		Desviaciones		
	2025	2024	\$	%	
Gastos Financieros	1	55.726	43.737	11.989	27,4%
Perdida en venta y retiro de bienes	2	-	4.998	(4.998)	100,0%
Impuestos asumidos	3	14.725	888	13.837	1.558,2%
Gastos diversos	4	39.266	18.432	20.834	113,0%
Total Gastos No Operacionales		\$ 109.717	\$ 68.055	\$ 41.662	61,2%

- 1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponde al gasto financiero por el concepto de comisiones y gastos financieros.
- 2) Al 31 de diciembre 2025 no se realizaron bajas en activos fijos.
- 3) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, comprende los impuestos asumidos por retención en la fuente de renta y retención en la fuente de industria y comercio por la Fundación Universitaria Cafam, de pagos realizados a Harvard Business Publishing, Articulate, Clientify, Emagister entre otros.
- 4) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponde i) al pago de sanciones por impuestos municipales originados principalmente en la ejecución del contrato Fontur 155.ii) valor provisionado a nombre de la Super Intendencia de Industria y Comercio resolución 64940 del 29 de agosto de 2025 por concepto de sanción pecuniaria por presunta violación de las normas de protección de datos personales contenidas en la Ley 1581 de 2012 por parte de la Fundación Universitaria Cafam – UNICAFAM por valor \$10,7 millones, esta resolución se encuentra en apelación.

ESPACIO EN BLANCO

27. IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS

Mediante Decreto 2150 del 20 de diciembre de 2017, el Gobierno Nacional reglamentó el régimen tributario especial (RTE) del impuesto sobre la renta, de acuerdo con las modificaciones introducidas por la Ley 1819 de 2016. La Fundación Universitaria Cafam en cumplimiento de la norma tributaria realizó todos los pasos para la solicitud de permanecía en el Régimen Tributario Especial para el año gravable 2025.

El cálculo de impuesto de renta y complementarios del año gravable 2025 se generó por los egresos no procedentes de acuerdo con el artículo 1.2.1.5.1.24, parágrafo 4° del Decreto 1625 de 11 de octubre de 2016, así:

IMPUESTO DE RENTA	2025	2024
Gastos y costos que no son procedentes	13.233	7.688
Ingresos ganancias ocasionales	2.300	17.000
Impuesto de renta 20%	2.646	1.538
Impuesto de renta 15%	345	2550
Saldo gasto de impuesto de renta	2.991	4.088
(-) Menos anticipo de renta	-	-
Saldo (a favor) por pagar por impuesto de renta	\$ 2.991	\$ 4.088

28. HECHOS SUBSECUENTES

La Fundación Universitaria Cafam ha evaluado los eventos subsecuentes al 31 de diciembre de 2025 para evaluar la necesidad de reconocimiento o revelación en los estados financieros que se acompañan. Tales acontecimientos fueron evaluados hasta el 10 de marzo de 2026, fecha en que dichos estados financieros estaban disponibles para su emisión. Sobre la base de esta evaluación se determinó que no ocurrieron eventos con posterioridad que requieran reconocimiento o revelación en los estados financieros.

El 24 de febrero de 2026 el Gobierno Nacional expidió el Decreto 0173 de 2026, mediante el cual se creó un impuesto extraordinario al patrimonio para personas jurídicas con patrimonio líquido igual o superior a 200.000 UVT, determinado con base en el patrimonio poseído al 1 de marzo de 2026. En consideración a que este hecho corresponde a un evento posterior que no implica ajuste, no se han reconocido efectos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025. La Administración se encuentra evaluando el posible impacto de esta disposición.



29. AUTORIZACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros correspondientes al ejercicio que finalizó el 31 de diciembre de 2025 fueron autorizados por las personas de la Dirección que tienen a cargo la responsabilidad de la elaboración, para ser presentados para su aprobación por el Consejo Superior Universitario el 25 de marzo de 2026.